



U.S. Department of Defense

Strategy for Operations in the Information Environment

July 2023





SECRETARY OF DEFENSE
1000 DEFENSE PENTAGON
WASHINGTON, DC 20301-1000

5 июля 2023 г.

В Министерстве обороны мы прилагаем все усилия для дальнейшего укрепления американского сдерживания в XXI веке. Мир века. Используя Стратегию национальной обороны (НОБ) в качестве нашей Полярной звезды, мы принимаем на себя «вызов» Китайской Народной Республики, борясь с острой угрозой сегодняшней крайне агрессивной России и повышая нашу бдительность в отношении постоянных угроз со стороны Северной Кореи, Иран и транснациональные террористические сети.

В качестве ключевой части нашей текущей работы по реализации НСР мы обновляем нашу стратегию операций в информационной среде (МЭБ) и обеспечиваем способность сдерживать вызовы жизненно важным национальным интересам США на любой арене или в любой области. Как указано в этом документе, Департамент обладает огромными возможностями в информационной среде, которые помогут нам увеличить наши конкурентные преимущества перед конкурентами и противниками. И объединив нашу работу с работой наших межведомственных партнеров, особенно Государственного департамента, мы будем вместе прилагать все усилия, чтобы лучше защищать Соединенные Штаты.

Как ясно показывает эта стратегия, наша способность получать и поддерживать информационные преимущества в любое время и в любом месте по нашему выбору имеет решающее значение для успешных операций в информационном пространстве. Мы также должны защитить информацию от внешних угроз и обеспечить строгое соблюдение политики обращения с секретной и конфиденциальной информацией внутри Департамента. Это означает возобновление приверженности инновациям, особенно в том, как Департамент приобретает и использует передовые возможности. Это также означает укрепление нашего потенциала, расширение доступа в странах-союзниках и странах-партнерах, а также лучшую интеграцию органов власти, которые помогают нам достигать наших целей.

Эта стратегия также описывает инвестиции, которые Департамент должен сделать, чтобы улучшить свою способность формировать восприятие наших соперников и противников, что помогает нам влиять на их решения и поведение. Я уверен, что эта стратегия сочетает наши ресурсы с новыми инновационными концепциями для достижения наших целей в области безопасности.

Не заблуждайтесь: конкуренты и враги Америки быстро движутся в информационной среде, надеясь компенсировать наши устойчивые стратегические преимущества в других местах. Эта стратегия является важным шагом вперед в быстрой и плавной синхронизации и интеграции наших собственных операций в информационной среде, чтобы мы могли продолжать укреплять наше сдерживание и позиционировать Соединенные Штаты, чтобы проложить путь к 21 веку. Мир века, который станет более безопасным и свободным.

Ллойд Дж. Остин III
министр обороны

Я

СТРАТЕГИЯ РАБОТЫ В ИНФОРМАЦИОННОЙ СРЕДЕ

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение1

Стратегическая среда.....3

Ключевые принципы МЭБ7

Стратегический подход.....8

ЛОЕ 1. ЛЮДИ И ОРГАНИЗАЦИИ12

ЛОЭ 2. ПРОГРАММЫ.....13

ЛОЕ 3. ПОЛИТИКА И УПРАВЛЕНИЕ.....14

ЛОЕ 4. ПАРТНЕРСТВО.....15

Заключение.....16

Глоссарий.....17

ВВЕДЕНИЕ

Целью Стратегии операций в информационной среде (SOIE) Министерства обороны (DoD) 2023 года является улучшение способности Министерства планировать, выделять ресурсы и применять информационную мощь для обеспечения комплексного сдерживания, проведения кампаний и создания устойчивых преимуществ, как описано в Стратегия национальной обороны до 2022 года (НСР). SOIE Министерства обороны 2023 года обеспечивает корпоративный подход Министерства обороны для обеспечения улучшенной интеграции и надзора за информационными силами и информационными возможностями, операциями, деятельностью, программами и технологиями. Это позволит Департаменту усовершенствовать свои возможности проводить кампании в информационной среде (ИО) и через нее во всех областях, в глобальном контексте, используя электромагнитного спектра (ЭМС), позволяющего достичь долгосрочных стратегических результатов.

Эффективное применение информационной власти должно пониматься в более широком смысле и сознательно включаться в полный спектр стратегий и операций, деятельности и инвестиций Министерства обороны США (ОАИ) для поддержки продвижения национальных интересов в дипломатических, дипломатических и дипломатических целях.

информационные, военные и экономические инструменты национальной мощи для поддержки конкретных целей оборонной политики. Министерство обороны должно принять культурный сдвиг, при котором информация станет основополагающим элементом всех военных стратегий и ОАИ, и где последовательная интеграция информационной и физической силы станет нормой (см. Рисунок 1). Это изменение гарантирует способность Министерства обороны положительно влиять на движущие силы поведения людей и автоматизированных систем, формируя оперативную среду и укрепляя силу и авторитет Соединенных Штатов.

За этим DoD SOIE 2023 года последует *Операции Министерства обороны в плане реализации информационной среды (I-план МЭБ)* которые будут служить основой для будущей политики и руководящих указаний, включая материалы меморандума о целях программы и планы кампаний. И SOIE 2023, и I-Plan МЭБ будут служить основой для усилий IC по все большему

производить индивидуализированную и приоритетную информацию, имеющую отношение к МЭБ. I-план МЭБ будет включать в себя конкретные задачи и подзадачи, и каждому из них будут назначены конкретные офисы основной ответственности (OPR). Для обеспечения подотчетности также будут установлены сроки и процесс отслеживания задач.

Информационная среда (ИС): Совокупность социальных, культурных, лингвистических, психологических, технических и физических факторов, влияющих на то, как люди и автоматизированные системы извлекают смысл из информации, действуют на нее и подвергаются ее влиянию, включая отдельных лиц, организации и системы, которые собирают, обрабатывают и распространяют информацию. или использовать информацию.

- JP 3-04, Информация в совместных операциях, сентябрь 2022 г.

Информационная сила: Способность использовать информацию для достижения целей и получения информационного преимущества. Сущность информационной власти заключается в способности проявлять свою волю посредством проецирования, использования, отрицания и сохранения информации для достижения целей.

- JP 3-04, Информация в совместных операциях, сентябрь 2022 г.

SOIE Министерства обороны 2023 года соответствует НСР 2022 года и Совместная публикация 3-04, Информация в совместных операциях. В 2023 году Министерство обороны SOIE сосредоточит внимание на увеличении и балансировании институциональной и оперативной синергии между операциями военной информационной поддержки, гражданскими делами (CA), связями с общественностью (PA), совместным электромагнитным операциями (ДЖЕМСО), киберпространство операции, космос операции, особый технический операции (STO), оборонная обманная деятельность (DDA), операции безопасность (OPSEC), новые и возникающие информационные виды деятельности, а также другие дисциплины и информационные аспекты физической власти. DoD SOIE 2023 года и предстоящий I-план МЭБ будут рассматривать возможности для укрепления современных программ, поддержки разработки новых и одновременного повышения эффективности, результативности и единства усилий Министерства обороны, а также гораздо более глубокой интеграции IC в планирование, исполнение и оценка МЭБ.

Операции в информационной среде (МЭБ): Военные действия, предполагающие комплексное использование множества информационных сил для воздействия на движущие силы поведения путем информирования аудитории; влияние на соответствующих иностранных игроков; атаковать и использовать соответствующую информацию субъектов, информационные сети и информационные системы; и защита дружественной информации, информационных сетей и информационных систем.

* Любая организация или подразделению может быть поручено осуществлять деятельность в поддержку МЭБ, независимо от того, закреплена ли она за подразделением МЭБ или нет.

- JP 3-04, Информация в совместных операциях, сентябрь 2022 г.



Рисунок 1. Министерство обороны должно перейти от устаревшего взгляда к интеграции информационной и физической власти

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СРЕДА

На протяжении десятилетий Соединенные Штаты пользовались дипломатическими, экономическими и военными преимуществами. Однако другие правительства, отрасли, учреждения и вооруженные силы продолжают развиваться, становясь более технологически продвинутыми, инновационными и информационными. Иностранные игроки используют этот сдвиг, чтобы укрепить свои глобальные позиции и бросить вызов мощи и идеалам США. НСР на 2022 год определяет Китайскую Народную Республику (КНР) как наиболее всеобъемлющий и серьезный вызов национальной безопасности США и главный вызов для Министерства обороны. Россия определена как острая угроза. Иран, Северная Корея и воинствующие экстремистские организации (ВЭО) остаются постоянными угрозами. Все они постоянно совершенствуют и применяют свои дипломатические, военные, технологические и информационные возможности, чтобы повысить риски для сил США и их союзников и ослабить сдерживание. Каждый из них становится более напористым, используя свои информационные возможности, чтобы отрицать доступность информации и распространять вредоносное влияние, дезинформацию, пропаганду и обманную деятельность, чтобы повлиять на мировой порядок и разрушить его. На переднем крае этих усилий находится поиск новых технологий, некоторые из которых создают сложные политические, нормативные и юридические проблемы. Такая тактика бросает вызов глобальной среде безопасности и может позволить конкурентам и другим соответствующим субъектам оспаривать свободу действий Министерства обороны в EMS и IE. Поскольку глобальная среда безопасности продолжает развиваться, Министерству обороны придется противостоять этим оперативным условиям и нетрадиционным тактикам со всеми их преимуществами и преимуществами, в частности, с включением всех измерений наших разнообразных общих сил.

КИТАЙСКАЯ НАРОДНАЯ РЕСПУБЛИКА

Цель КНР — «достичь великого омоложения китайской нации к 2049 году».¹ В 2017 году КНР изложила план более активного участия в мировых делах, дальнейшего экономического и социального развития, создания более мощной армии и более пристального внимания к промышленным и технологическим инновациям. Коммунистическая партия Китая (КПК) уделила приоритетное внимание своей экономической стратегии, провоцируя более агрессивную торговую политику, поддерживая инвестиции, кредитуя инфраструктурные проекты развивающихся стран и продвигая экономические программы, такие как инициатива «Пояс и путь». Пекин понимает, что он должен использовать информацию и применять асимметричные методы, чтобы противостоять своим противникам и доминировать над ними.

Согласно *Ежегодная оценка угроз разведывательного сообщества США в 2023 году* (АТА), «Пекин продолжит расширять свою глобальную разведку и тайное влияние, чтобы лучше поддерживать политические, экономические цели и цели безопасности КПК. Растущие усилия Пекина по активному использованию предполагаемых разногласий в обществе США с использованием своих онлайн-личностей приближают его к сценарию Москвы для операций влияния».²

¹Канцелярия министра обороны, *События в военной сфере и сфере безопасности с участием Китайской Народной Республики*, Годовой отчет Конгрессу, Вашингтон, округ Колумбия: 3 ноября 2021 г., III, <https://media.defense.gov/2021/Nov/03/2002885874/-1/-1/0/2021-CMPR-FINAL.PDF>

²Канцелярия директора национальной разведки, *Ежегодная оценка угроз разведывательного сообщества США в 2023 году*, 6 февраля 2023, 10.



ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КНР В МО

ДЕЗИНФОРМАЦИЯ: В 2018 году тайфун Джеби застал врасплох тысячи туристов, в том числе обладателей паспортов КНР и Тайваня, в международном аэропорту Кансай в Осаке, Япония. В социальных сетях распространялись сообщения с критикой находящегося в Осаке тайваньского директора Бюро экономических и культурных представителей Тайбэя за непринятие мер по оказанию помощи оказавшимся в затруднительном положении гражданам Тайваня, в то время как консульство КНР в Осаке, как сообщается, направило автобусы для поддержки спасательных операций. Из-за резкой критики в сети режиссер покончил жизнь самоубийством. Расследование показало, что власти японского аэропорта организовали эвакуационные автобусы для всех застрявших пассажиров и отклонили просьбу китайского консульства отправить свои собственные автобусы. Однако во время процедуры эвакуации представители China Southern Airlines посадили туристов из материкового Китая в автобусы. СМИ КНР распространяли материалы, восхваляющие китайское консульство в Японии. Эти сообщения распространялись по всему миру в прессе и в социальных сетях, в которых сообщалось, что переговоры в китайском консульстве спасли туристов и что тайваньцам пришлось полагаться на китайцев, чтобы выжить.

ПРОПАГАНДА: КНР претендует на историческое право собственности на территорию в Южно-Китайском море (ЮКМ) в пределах заявленной КНР «линии девяти пунктов», территории, которая пересекается с рифами, островами и заявленными исключительными экономическими зонами Филиппин, Индонезии, Вьетнама, Брунея, Малайзия и Тайвань. В этих районах находятся природный газ, сырая нефть и значительные рыбные запасы. С 2010 года карты, глобусы, открытки, футболки, видеоигры и как минимум один блокбастер (анимационный фильм «Безобразия») изображают или ссылаются на линию из девяти пунктов. КПК использует ИЭ для распространения пропаганды, продвигающей свои претензии на СКС, и линию из девяти пунктов, чтобы попытаться «нормализовать» свои притязания на этот район.

РОССИЯ

По данным АТА, «Россия представляет собой одну из самых серьезных угроз иностранного влияния для Соединенных Штатов, поскольку она использует свои разведывательные службы, доверенных лиц и широкомасштабные инструменты влияния, чтобы попытаться расколоть западные альянсы и усилить свое влияние во всем мире, одновременно пытаясь подорвать глобальное влияние США. позиции, сеют раздор внутри Соединенных Штатов и влияют на американских избирателей и принятие решений.

Российские агенты влияния приспособили свои усилия, чтобы все чаще скрывать свою руку, отмывая предпочитаемые ими сообщения через обширную экосистему российских прокси-сайтов, частных лиц и организаций, которые кажутся независимыми источниками новостей».³



РОССИЙСКОЕ ИНФОРМАЦИОННОЕ ПРОТИВОПРОТИВЛЕНИЕ

ВРЕДНОЕ ВЛИЯНИЕ: 24 февраля 2022 года, в день, когда Россия вторглась в Украину, берлинское/управляемое Кремлем СМИ, маскирующееся под авторитетный источник новостей, разместило в социальных сетях карту, показывающую Европу, Ближний Восток и Африку, с надписью, которая гласит: «Авиаудары за последние 48 часов». Пост предупреждает: «Не позволяйте европоцентризму основных средств массовой информации диктовать вам моральную поддержку жертв войны. Человеческая жизнь – это человеческая жизнь. Осудите войну повсюду». На карте отмечена Сирия с авиаударами Израиля, но не упоминается никакая роль России в этих бомбардировках. В нем упоминаются авиаудары США в Сомали и авиаудары Саудовской Аравии в Йемене, из которых Россия отметила лишь дюжину ударов по Украине. Также было опубликовано видео, на котором западные тележурналисты говорят, как ужасно, что подверглась вторжению такая «цивилизованная страна», как Украина, а не «страна Ближнего Востока, такая как Афганистан [так в оригинале] или Ирак». Намерение состояло в том, чтобы разжечь споры о равенстве и предполагаемом угнетении со стороны западных культур и отвести критику от Кремля.

³Там же, 12.

ИРАН И СЕВЕРНАЯ КОРЕЯ

Иран и Северная Корея используют тактику, направленную на создание региональной нестабильности и угрозу интересам, союзникам и партнерам США. Иран и Северная Корея увеличили свои информационные возможности, операции и деятельность, уделяя особое внимание киберпространству, обману и вредоносному влиянию. И Иран, и Северная Корея используют гражданские, военные и сторонние ресурсы в своих попытках манипулировать ИЭ и часто связывают свои усилия с дипломатическими и/или стратегическими действиями.

«Иран будет продолжать угрожать интересам США, пытаясь подорвать влияние США на Ближнем Востоке, укрепить свое влияние и проецировать силу в соседних государствах, а также минимизировать угрозы режиму. Тегеран попытается использовать дипломатию, свою расширяющуюся ядерную программу, свои обычные, прокси-силы и партнерские силы, а также свои военные продажи и приобретения для достижения своих целей. Иранский режим считает себя вовлеченным в экзистенциальную борьбу с Соединенными Штатами и их региональными союзниками, в то время как он преследует свои давние амбиции регионального лидерства».⁴

«Лидер Северной Кореи Ким Чен Ын продолжает усилия по усилению ядерного и обычного потенциала Северной Кореи, нацеленного на Соединенные Штаты и их союзников, что позволит проводить периодические агрессивные действия с целью изменить ситуацию региональной безопасности в свою пользу. Ким, вероятно, пытается обеспечить позиции Северной Кореи в том, что он считает международной средой, способствующей его жестокой авторитарной системе, о чем свидетельствует неоднократная публичная поддержка Северной Кореей внешнеполитических приоритетов Пекина и Москвы».⁵



ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИЕ ИРАНА И СЕВЕРНОЙ КОРЕИ



ДЕЗИНФОРМАЦИЯ ИРАНА: После того, как 2 января 2022 года в результате атаки беспилотников США был убит иранский военный генерал Касем Сулеймани, Иран в ответ обстрелял баллистическими ракетами базы в Ираке, на которых размещались американские военные войска. В сообщениях в социальных сетях использовались изображения несвязанных между собой событий, чтобы увековечить версию о том, что ракетные удары были более успешными, чем сообщалось, а также заявления, призванные напугать американскую аудиторию, предупреждая, что Америка «находится на пороге еще одной ужасной войны на Ближнем Востоке».

ОБМАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СЕВЕРНОЙ КОРЕИ: В 2012 году Северная Корея дала понять о запуске ракеты, но затем объявила, что испытывает технические проблемы. В сообщениях из открытых источников указано, что части ракеты были сняты со стартовой площадки, что усиливает понимание того, что запуск был отменен. Ракета действительно была запущена в первоначально запланированный день и время, обманув разведывательные сообщества и тем самым ограничив возможности сбора разведывательной информации.

ТЕНДЕНЦИИ ЦИФРОВОГО АВТОРИТАРИЗМА И ЗДОРОВОГО ВЛИЯНИЯ

⁴Там же, 17.

⁵Там же, 20.

По данным АТА, «в глобальном масштабе злонамеренное использование цифровой информации и коммуникационных технологий иностранными государствами станет более распространенным, автоматизированным, целенаправленным и сложным в течение следующих нескольких лет, что еще больше угрожает исказить общедоступную информацию и, вероятно, опередит усилия по защите цифровые свободы. Эксплуатация конфиденциальных данных граждан США и незаконное использование технологий, включая коммерческое шпионское ПО и технологии наблюдения, вероятно, будут продолжать угрожать интересам США.

Авторитарные правительства обычно являются главными виновниками цифровых репрессий, но некоторые демократические государства применяют аналогичные подходы, способствуя откату и эрозии демократии».⁶

ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ

В то время как изменение климата и пандемия COVID-19 подчеркивают проблемы, которые широкий спектр транснациональных проблем создают для национальной безопасности США, другие приоритетные проблемы, такие как незаконный оборот наркотиков и терроризм, оказывают прямое и непосредственное влияние на интересы США. Уязвимости в нашей цепочке поставок, управлении Интернетом и глобальные экономические потрясения, похоже, создают или создают хронические косвенные угрозы интересам США. Эти проблемы также различаются по масштабу последствий, которые они порождают: они имеют широкое глобальное воздействие или вызывают локальные, даже индивидуальные последствия.

По данным АТА, «транснациональные угрозы взаимодействуют в сложной системе наряду с более традиционными угрозами, такими как стратегическая конкуренция, часто усиливая друг друга и создавая усугубляющиеся и каскадные риски для национальной безопасности США. Расширение взаимосвязей между странами — от цепочек поставок до социальных сетей — также создало новые возможности для транснационального вмешательства и конфликтов. Быстрое развитие технологий, распространение цифровых репрессий в Интернете, угрозы, исходящие от транснациональной организованной преступности и терроризма, а также социальные последствия международной миграции, выделяются четкими и прямыми угрозами, которые они будут представлять интересам США в ближайшие годы. ».⁷

⁶Кали Робинсон, «Как израильская шпионская программа Pegasus разожгла дебаты о слежке», *Совет по международным отношениям*, 8 марта 2022 г., <https://www.cfr.org/in-brief/how-israels-pegasus-spyware-stoked-surveillance-debate>.

⁷Ежегодная оценка угроз 2023 г., 26.

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ МЭБ

МЭБ должно быть согласовано со спектром других правительственных информационных возможностей, операций и деятельности, которые охватывают публичную дипломатию и общественные дела до разведки. Ключевые соображения по планированию DoD SOIE 2023 года включают:

- ▶ Государственный департамент возглавляет публичную дипломатию. Министерство обороны сотрудничает с межведомственными партнерами и предлагает поддержку планирования и синхронизации, а также другие ресурсы, позволяющие обеспечить эффективную общегосударственную интеграцию информационной власти.
- ▶ Требования командующих объединенными силами к органическому потенциалу и способности проводить МЭБ в рамках кампаний и комплексного сдерживания требуют осознанного определения приоритетов или компенсаций ресурсов.
- ▶ Все военные операции и действия влияют на информационную среду. Интеграция информационной власти в стратегию, стратегическое искусство, оперативное искусство, оперативный дизайн и оперативное планирование с самого начала планирования обеспечивает эффективное МЭБ и информационное преимущество.
- ▶ Поддержание обновленного совместного словаря терминов, связанных с МЭБ, имеет решающее значение.
- ▶ Интеграция Министерства обороны США в ПА является ключевым компонентом МЭБ в конкурентной среде.
- ▶ Военные ведомства/службы продолжают предоставлять силы и возможности для интеграции в объединенные силы, в том числе для выполнения совместной информационной функции. Будущие модели совместной интеграции для эффективных, действенных и гибких информационных возможностей и возможностей постоянно совершенствуются, чтобы соответствовать потребностям Министерства обороны.
- ▶ Каждая служба по-разному определила и организовала свои информационные силы и возможности. Таким образом, подразделения МЭБ могут состоять из различных информационных сил и соответствующих возможностей и компетенций, которые включают, помимо прочего, силы психологических операций (PSYOP), подразделения по гражданским делам (CA), по связям с общественностью (PA), элементы совместных операций в электромагнитном спектре (JEMSO), силы киберпространства, элементы космических операций, а также специалисты по планированию информации, обладающие навыками специальных технических операций (STO), дезинформационной деятельности Министерства обороны США (DDA) и оперативной безопасности (OPSEC).
- ▶ Поддержание актуальных архитектур и стандартов для оценки эффективности деятельности Министерства обороны в этой области и обеспечения совместимости, эффективности, обмена информацией и кибербезопасности.8.

8Роль кибербезопасности изложена в Национальной стратегии кибербезопасности (март 2023 г.) и Киберстратегии Министерства обороны США на 2023 г.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД

В документе SOIE Министерства обороны 2023 года изложено, как Департамент будет всесторонне рассматривать информационные, физические и человеческие аспекты окружающей среды. Последовательная стратегия требует четкого понимания движущих сил, которые формируют восприятие и поведение соответствующих субъектов. НК должна выявлять и лучше понимать отдельных лиц, группы и группы населения, критически важные и влиятельные для партнеров, противников и/или соответствующих иностранных субъектов. IC должен применять методологию анализа и оценки информационных, физических и человеческих аспектов окружающей среды, чтобы лучше понять мотивы, определяющие поведение. Как только планирование, выполнение и оценка Министерства обороны будут учитывать факторы, определяющие поведение целевой аудитории, информационная мощь может быть эффективно применена. Министерство обороны должно решить эти проблемы и ограничения, указанные в многочисленных отчетах Счетной палаты правительства США (GAO) по IE и OIE, и другие подтверждающие документы *Обзор состояния информационных операций на 2023 год (IOPR)*.

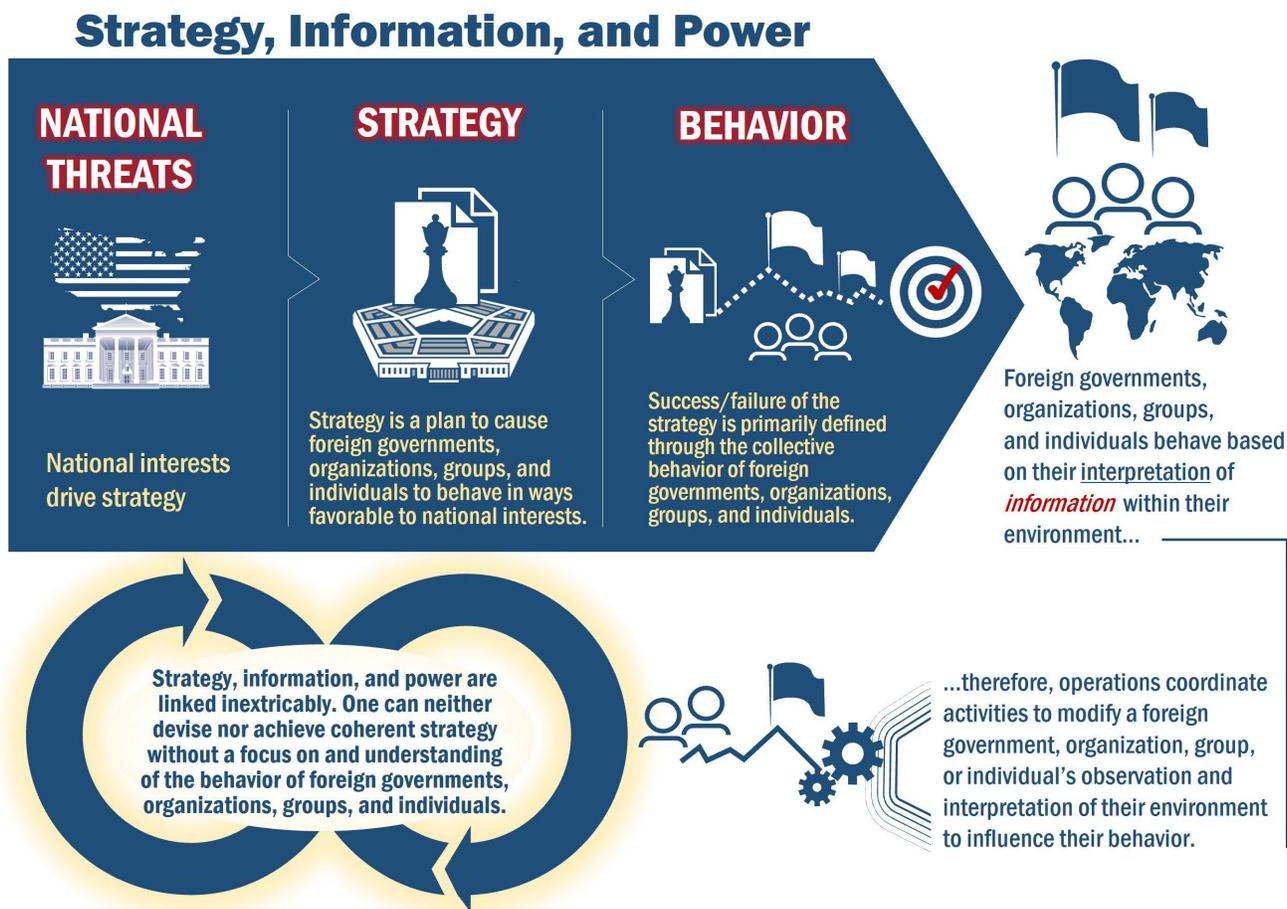


Рисунок 2. Стратегия, информация и власть неразрывно связаны между собой

«Счетная палата правительства США, Информационная среда: возможности и угрозы для миссии национальной безопасности Министерства обороны США, Вашингтон, округ Колумбия: GAO, 21 сентября 2022 г., <https://www.gao.gov/products/gao-22-104714>.

ОБЪЕМ

Целью Министерства обороны SOIE 2023 года является руководство Департаментом по эффективному планированию, ресурсам и применению информационных возможностей для обеспечения комплексного сдерживания, продвижения кампаний, создания долговременных преимуществ, конкуренции со стратегическими противниками и поддержки союзников и партнеров, как описано в документе 2022 года. Стратегия национальной обороны. Министерство обороны SOIE 2023 года фокусируется на политике МЭБ, планировании, управлении ресурсами, оперативных вопросах, персонале, развитии технологий и управлении рисками для устранения выявленных пробелов и обеспечения того, чтобы Министерство обороны обладало соответствующими возможностями и возможностями, необходимыми для предоставления глобально интегрированной и эффективной информационной и физической силы. для достижения целей Министерства обороны.

Раздел 10 Кодекса США §397 возлагает обязанности на главного советника по информационным операциям Министерства обороны США (PIOA), связанные с областями, описанными в предыдущем параграфе. В октябре 2020 года министр обороны назначил заместителя министра обороны по политике (USD(P)) PIOA. Для выполнения возложенных обязанностей USD(P) сформировало Управление политики информационных операций (OIOPI) и создало межфункциональную группу PIOA (CFT) с представителями военной службы. PIOA CFT изучил НСР 2022 года, *Совместная публикация 3-04, Информация в совместных операциях*, и собрал данные из стратегий и основополагающих документов многочисленных информационных сил. Это было сделано для того, чтобы согласовать SOIE Министерства обороны 2023 года с НСР 2022 года и сосредоточиться на наращивании возможностей и возможностей Министерства обороны для выполнения OIE в поддержку комплексного сдерживания, проведения кампаний и создания долгосрочных преимуществ – трех подходов, необходимых для продвижения приоритетов национальной обороны Соединенных Штатов и защиты / продвигать национальные интересы США¹⁰. Комплексное сдерживание требует бесперебойной работы всех инструментов национальной мощи, чтобы разубедить конкурентов в чистых преимуществах агрессии перед сдерживанием. Способность Министерства обороны использовать информацию, в том числе для передачи сигналов, имеет решающее значение для этого подхода. Интеграция информационной деятельности с последовательными операциями позволяет Министерству обороны использовать кампании для продвижения своих приоритетов с течением времени. Чтобы укрепить основы способности Соединенных Штатов по сдерживанию и проведению кампаний, Министерство обороны создаст устойчивые преимущества, модернизируя объединенные силы и оборонное предприятие новыми возможностями для проведения МЭБ. Осведомленность об общей сфере деятельности, продвижение международных норм и поиск союзников и партнеров являются ключом к созданию и поддержанию этих преимуществ.

ТЕКУЩИЕ ДЕЙСТВИЯ

По указанию министра обороны министерство учредило Совет по надзору за стратегической информацией (SIOB), который поручил SIOB «служить старшим форумом для стратегических информационных операций (IO), информационных возможностей (IRC) и концепций. это требует координации на самом высоком уровне Министерства обороны». Три председателя SIOB — USD(P), заместитель министра по разведке и безопасности (USD(I&S)) и заместитель председателя Объединенного комитета начальников штабов — могут решать вопросы, входящие в их компетенцию, или предлагать темы для обсуждения. обсуждение и решение министру обороны. Среди других постоянных членов: секретари военных ведомств; заместители министра обороны по исследованиям и разработкам (USD(R&E)), закупкам и устойчивому развитию и контролер; Начальники военных служб, члены Объединенного штаба (JS), директор по оценке затрат и программ, помощник министра обороны (ASD) по специальным операциям/конфликтам низкой интенсивности, помощник министра обороны по связям с общественностью (ATSD) (ПА)), и командующие боевыми командованиями.

¹⁰Министерство обороны, *Стратегия национальной обороны Соединенных Штатов Америки*, Вашингтон, округ Колумбия: Министерство обороны, 2022 г., <https://media.defense.gov/2022/Oct/27/2003103845/-1/-1/1/2022-NATIONAL-DEFENSE-STRATEGY-NPR-MDR.PDF>.

Департамент также возобновил проведение многочисленных симпозиумов, демонстрируя сотрудничество между специалистами по информационному планированию, силами, разработчиками и лидерами правительства, промышленности, научных кругов и союзников. Эти мероприятия будут все более дополнять друг друга, и результаты каждого из них послужат основой для этой и будущих стратегий МЭБ.

Эти усилия МЭБ по надзору и сотрудничеству, а также НСР 2022 года, IOPR, *Совместная публикация 3-04, Информация в совместных операциях* отчеты GAO привели к определению четырех направлений усилий (LOE), которые позволят Министерству обороны полностью интегрировать и модернизировать МЭБ в рамках Министерства обороны: **1. Люди и организации, 2. Программы, 3. Политика и управление, 4. Партнерство.** Эти четыре LOE поддерживают фокус Министерства обороны на комплексном сдерживании, проведении кампаний и создании долгосрочных преимуществ. Они широки по своему охвату и более подробно описаны далее в этой стратегии. За каждым LOE следует ряд задач по реализации высокого уровня. Эти задачи будут подразделены на подзадачи и мероприятия и инвестиции более низкого уровня в I-плане МЭБ.

Каждый из этих LOE требует сотрудничества, интеграции и синхронизации МЭБ в рамках Министерства обороны и в координации с другими правительственными департаментами и агентствами США, международными и неправительственными организациями (НПО), правительственными учреждениями союзных и партнерских стран, штатов, местных, племенных и Территориальные правительственные ведомства, научные круги и элементы частного сектора. OIOP, Управление USD(I&S), USD(R&E) и JS уже регулярно сотрудничают в целях привлечения инвестиций. Каждый из этих офисов участвует в различных форумах МЭБ. Например, Рабочая группа военной разведки по поддержке операций в информационной среде определяет то, как ИК оказывает поддержку МЭБ. Встречи заинтересованных сторон OUSD(R&E) предоставляют возможность внести свой вклад в разработку технологической дорожной карты МЭБ. Рабочая группа по развитию и проектированию объединенных информационных сил поддерживает разработку возможностей и требований совместных сил МЭБ. OIOP поддерживает прочные партнерские отношения с Объединенным центром информационных операций и боевых действий, который обеспечивает целенаправленную и постоянную возможность содействовать скоординированным и устойчивым усилиям совместных сил по выполнению настоящего DoD SOIE 2023 года и разработке последующего I-плана OIE.

БУДУЩИЕ ДЕЙСТВИЯ

В ближайшем будущем в SOIE Министерства обороны США на 2023 год и связанном с ним плане реализации будут подробно описаны цели, задачи и подзадачи, которые будут закреплены за конкретными OPR. OIOP, OUSD(I&S), OUSD(R&E), JS, в координации с Канцелярией помощника министра обороны по вопросам конфиденциальности, гражданских свобод и прозрачности, Канцелярией главного информационного директора, Канцелярией начальника Специалист по цифровому и искусственному интеллекту, OUSD по персоналу и готовности, контролер OUSD и Управление директора по оценке затрат и программ будут поддерживать и расширять сотрудничество с OPR, назначенными I-Plan МЭБ, для поддержки выполнения этого DoD SOIE 2023 года.

В долгосрочной перспективе I-план МЭБ будет сосредоточен на институционализации совместной информационной функции и синхронизации МЭБ. Руководители Министерства обороны будут наращивать силы и возможности для борьбы с враждебной информационной войной, улучшая способность Министерства интегрировать, проверять, использовать и оценивать операции, деятельность и инвестиции МЭБ. Например, все сотрудники Министерства обороны будут проинформированы об иностранном вредоносном влиянии в соответствии с разделом 549N Закона о полномочиях национальной обороны на 2022 финансовый год, а также о важности интеграции информации в планирование, исполнение и оценку. Командиры всех военных служб усилят подготовку, чтобы повысить осведомленность всего личного состава о том, как интегрировать МЭБ в совместные функции, как измерять и оценивать результаты и как обеспечить синхронизацию тактических действий с оперативными и стратегическими целями МЭБ. Исследования и

усилия по развитию также будут развиваться и будут выявлять, разрабатывать, адаптировать и тестировать новые технологии и сохранять эффективность существующих, чтобы лучше обеспечить информационное преимущество.

Задачи настоящей Стратегии перечислены ниже после каждого LOE. Конкретные подзадачи и OPR будут описаны в будущем I-плане МЭБ.

ЛОЕ 1. ЛЮДИ И ОРГАНИЗАЦИИ

Поскольку глобальная среда безопасности продолжает развиваться, Министерству обороны придется противостоять растущим вызовам, используя активы и преимущества, которые возникают в результате включения всех возможностей в разнообразные общие силы Министерства обороны. Объединенные силы состоят из множества различных типов информационных сил, действующих в воздушной, наземной, морской, космической и киберпространственной сферах, которые будут предоставлять экспертные знания и возможности Министерству обороны, объединенным силам и командующим объединенными силами. Информационные силы обладают уникальными навыками, которые требуют особого внимания со стороны Министерства обороны к набору кадров, управлению талантами и удержанию весьма разнообразной и инклюзивной рабочей силы. В обязанности Министерства обороны входит обеспечение всех своих членов, включая тех, кто прикомандирован к Службам, совместным организациям и агентствам боевой поддержки, обучением и ресурсами, необходимыми для устойчивости к иностранному вредоносному влиянию и улучшения их понимания информационных аспектов военной деятельности. . Министерство обороны реализует инициативы по развитию и проектированию сил в области образования и обучения, а также организует Министерство обороны для обеспечения эффективности МЭБ.

Министерству обороны требуются силы, обученные и обученные выполнять совместные информационные функции. Такое обучение и подготовка потребуют от командиров, штабов и личного состава, выполняющего информационную деятельность, полного понимания того, как интегрировать совместную информационную функцию в начале планирования, а также на протяжении всего его выполнения и оценки. Кроме того, Министерство обороны должно обучить силы тому, как информация может быть использована в интересах операций совместных сил и как конкуренты могут использовать эту же информацию в злонамеренных целях, чтобы подорвать Соединенные Штаты.

Министерству обороны необходима способность наращивать возможности и возможности для быстрого реагирования и маневрирования внутри и через ИЕ. Таким образом, Министерство обороны должно разработать процесс быстрого развертывания групп информационных сил, включая резервные силы.

Как мы сделали в Министерстве обороны с другими функциональными профессиональными сообществами, Министерство обороны будет полностью развивать информационную рабочую силу, состоящую из военнослужащих и гражданских сотрудников Министерства обороны, и выполнять весь спектр жизненного цикла управления человеческими ресурсами и талантами для этой рабочей силы, включая активный набор и прием на работу, обучение / образование, развитие карьерного роста, включая равные конкурентные возможности для командования и развития и назначения руководителей GO / FO / SES, а также расширение / удержание.

Задача А – Обучение и подготовка Министерства обороны для руководства и проведения МЭБ.

Задача В – Формирование, сохранение и отслеживание информационных сил и специалистов по планированию для обеспечения эффективной работы МЭБ.

Задача С. Назначить поставщиков информационных сил и инструкторов совместных информационных сил в соответствии с требованиями раздела 1631(g) Закона о полномочиях национальной обороны на 2022 финансовый год.(Публичное право 116-92; Примечание 10 USC 397).

ЛОЭ 2. ПРОГРАММЫ

Сегодняшняя стратегическая обстановка требует от Министерства обороны усовершенствовать инструменты и инфраструктуру, которые командиры, их штабы, планировщики и силы используют для характеристики и работы в ИЭ и оценки эффективности этих операций. Министерству обороны необходимо будет инвестировать, защищать и интегрировать исследования, разработки, обслуживание и поддержание информационных возможностей и мощностей для успешного проведения МЭБ, а также достижения и поддержания информационного преимущества.

Министерство обороны будет обычно изучать и учитывать влияние ИЕ на деятельность Департамента, а также будет фундаментально и целенаправленно интегрировать информационную функцию во все виды деятельности через существующие процессы Министерства обороны и совместные процессы. Командиры и лидеры на всех уровнях будут учитывать информацию в стратегии, разработке кампании, планах, определении целей и оценках. Министерству обороны необходимо будет инвестировать в системы, которые смогут характеризовать ИЕ, обмениваясь большими объемами данных, которые легко обнаружить и которые можно использовать в различных программах для анализа. Системные требования должны будут соответствовать обучению объединенных сил и поддерживать оперативную совместимость со всеми объединенными силами, партнерами и союзниками.

Задача А – Улучшение развития возможностей МЭБ.

Задача В – Развитие гибкой, полностью интегрированной инфраструктуры МЭБ.

Задача С – Интеграция МЭБ в планирование, операции и оценки.

Задача D – Обеспечить разведывательную поддержку для включения МЭБ.

ЛОЕ 3. ПОЛИТИКА И УПРАВЛЕНИЕ

Хорошо сформулированная и своевременная политика и руководство необходимы для целенаправленной реализации МЭБ. Это требует не только анализа и поддержания политики, концепций, доктрин, правовых рамок и полномочий, но также проведения оценок для оценки и мониторинга МЭБ и понимания окупаемости инвестиций в кампании. Это включает в себя строгий процесс управления рисками для управления риском потенциального воздействия на граждан Соединенных Штатов информации, предназначенной исключительно для иностранной аудиторией. Надзорные советы и процессы подотчетности обеспечат эффективность, гибкость и способность МЭБ адаптироваться к быстрым изменениям в МЭ.

Старшие руководители и стандартизированные процессы подотчетности гарантируют, что МЭБ останется стратегически и юридически обоснованным, этически приемлемым, продемонстрирует соответствующую отдачу от инвестиций, а также будет гибким и адаптируемым к быстрым изменениям в МЭ. Министерство обороны и совместные силы должны обеспечить основу для поддержки интеграции разработки политики и доктрины, оценки и управления рисками, а также оценки полномочий для поддержки операций.

Министерство обороны продолжит совершенствовать структуру вокруг SIOB, чтобы определить оптимальную организацию, максимизировать поток информации между компонентами и укрепить способность руководства принимать более обоснованные решения относительно стратегического подхода и инвестиций Министерства обороны. SIOB будет обеспечивать надзор и может поддерживать усилия PIOA по улучшению конкретных возможностей и процессов, включая процессы координации и мониторинга стратегического МЭБ; разработка и адаптация информационных концепций, политики, приоритетов и рекомендаций; непрерывная оценка и эволюция процессов, доктрины, положения Информационных сил и общей эффективности Информации как совместной функции.

Задача А – Мониторинг и улучшение возможностей Министерства обороны по проведению МЭБ.

Задача В – Разработка и адаптация связанных с МЭБ концепций, политики, приоритетов и руководств.

Задача С – Постоянная оценка и обновление текущих процессов, доктрины, положения информационных сил и их эффективности в поддержке МЭБ.

Задача D – Разработка, обновление и устранение конфликтов между органами власти и разрешениями для обеспечения эффективной работы МЭБ.

Задача E – Обеспечить синхронизацию и управление МЭБ для защиты лиц и интересов Соединенных Штатов.

ЛОЕ 4. ПАРТНЕРСТВО

У НЭ мало границ, и подход Департамента к МЭБ должен отражать эту реальность. Конкуренция за информационное преимущество по своей сути является глобальной, совместной, комбинированной, межведомственной и охватывающей все общество. Способность и способность вооруженных сил США действовать в глобальном масштабе в рамках ИЭ будут зависеть от их способности устанавливать и поддерживать ситуативные и долгосрочные партнерские отношения. Интеграция с союзниками и партнерами обеспечивает критически важные возможности ведения войны. Наши союзники и партнеры по всему миру обладают невероятными способностями, пониманием регионального и местного языка и культуры и могут лучше общаться в своих регионах и со своими партнерами, чем Министерство обороны. Министерство обороны устранил барьеры для сотрудничества и совместных действий с нашими союзниками и партнерами.

Чтобы действительно сделать МЭБ эффективным национальный потенциал, который должен применяться Министерством обороны целенаправленно и единообразно; оставаться на связи с межведомственными организациями; и рассмотреть точку зрения и деятельность академические круги будут включать исследовательские центры при университетах (UARC), коммерческие организации, промышленность, центры исследований и разработок, финансируемые из федерального бюджета (FFRDC); НПО; и Правительства и агентства штатов, местных, племенных и территориальных органов власти. The Соединенные Штаты должен принять общегосударственный подход к развитию и использованию информации как инструмента национальной власти.. В дополнение к своей уставной и традиционной военной роли и функциям Министерство обороны может оказывать поддержку в планировании, чтобы помочь координировать, синхронизировать, усилить и устранять конфликты межведомственной информационной деятельности, а также обеспечивать тематическое усиление и взаимную поддержку между агентствами.

Интеграция с союзниками и партнерами будет иметь решающее значение для эффективного ведения боевых действий. Партнеры Министерства обороны по всему миру обладают невероятными способностями, пониманием местного языка и культуры и могут лучше общаться со своими регионами. С этой целью, уделяя особое внимание людям, процессам и возможностям, Министерство обороны должно способствовать интеграции наших партнеров в нашу армию, а наших вооруженных сил в их армию. Это будет необходимо для того, чтобы по-настоящему понять разнообразную информационную среду, которая объединяет различные области ответственности по всему миру.

Задача А – Установление и поддержание партнерских отношений внутри Министерства обороны и между межведомственными партнерами правительства США, соответствующими правительственными организациями за пределами США и международными партнерами для обеспечения более эффективной общегосударственной деятельности МЭБ.

Задача В – Развивать и расширять возможности и возможности партнерства.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Министерство обороны действует в мире, который развивается как в технологическом, так и в социальном плане постоянно ускоряющимися темпами. Злоумышленники и другие лица эффективно используют ИТ для достижения своих целей. SOIE Министерства обороны 2023 года является частью нескольких усилий по обеспечению комплексного сдерживания, проведения кампаний и создания долгосрочных преимуществ, как описано в НСР 2022 года. LOE, «Люди и организации», «Программы», «Политика и управление» и «Партнерство», начинают решать задачи МЭБ по получению и поддержанию информационных преимуществ в любое время и в любом месте по нашему выбору. Эта стратегия информирует и направляет инвестиции, которые Департамент должен сделать, чтобы улучшить свои возможности влиять на решения и поведение наших соперников и противников, одновременно защищая персонал и учреждения Министерства обороны от иностранного вредоносного влияния. Это постоянные усилия, и предстоит еще провести значительную работу.

Этот глоссарий служит для разъяснения содержания SOIE Министерства обороны США на 2023 год. Министерство обороны SOIE 2023 года использует термины, перечисленные ниже, с целью передачи соответствующих описаний. Большинство из них происходят от *Совместная публикация 3-04, Информация в совместных операциях* (JP 3-04). Хотя некоторые другие термины SOIE не получили официального определения в Словаре военных и связанных с ними терминов Министерства обороны США, они не включены в этот глоссарий, поскольку уже широко используются.

Иностранное вредоносное влияние: Любое враждебное усилие, предпринятое правительством контролируемой иностранной страны, по его указанию, от его имени или при существенной поддержке с целью повлиять, явными или скрытыми средствами, на политическую, военную, экономическую или другую политику, или деятельность Соединенных Штатов, органов власти штата или местных органов власти, включая любые выборы на территории Соединенных Штатов; или общественное мнение в Соединенных Штатах. (См. раздел 359 из 50 USC, «Центр реагирования на иностранное вредоносное влияние»).

Человеческие аспекты: Взаимодействия между людьми и окружающей средой, которые формируют человеческое поведение и принятие решений. Эти взаимодействия основаны на языковых, социальных, культурных, психологических и физических элементах.

Информационное преимущество: Оперативное преимущество, полученное за счет использования объединенными силами информации для принятия решений и их способности использовать информацию для воздействия на ИЭ.

Информационная среда (ИС): Совокупность социальных, культурных, лингвистических, психологических, технических и физических факторов, влияющих на то, как люди и автоматизированные системы извлекают смысл из информации, действуют на нее и подвергаются ее влиянию, включая отдельных лиц, организации и системы, которые собирают, обрабатывают и распространяют информацию, или использовать информацию (Объединенный комитет начальников штабов, совместная публикация 3-04, *Информация в совместных операциях*).

Информационные силы: Силы активного компонента и резервного компонента Служб специально организованы, обучены и оснащены для создания эффектов в ИЭ. Эти силы предоставляют экспертные знания и специализированные возможности, которые позволяют использовать информацию и могут быть объединены в качестве компонентов подразделения МЭБ для осуществления деятельности МЭБ. Информационные силы доступны объединенным силам через процесс запроса сил (RFF). Подразделения МЭБ могут состоять из следующих типов информационных сил: PSYOP, CA, PA, элементы операций в электромагнитном спектре, силы киберпространства и элементы космических операций (*Совместная публикация 3-04*). Многие из этих информационных сил также обучены планированию и осуществлению OPSEC и военной дезинформации.

Информационная совместная функция: Интеллектуальная организация задач, необходимых для использования информации во время всех операций: понимание того, как информация влияет на операционную среду, поддержка человеческого и автоматизированного принятия решений и эффективное использование информации. Совместная информационная функция включает в себя управление и применение информации для изменения или поддержания представлений, отношений и других факторов поведения, а также для поддержки человеческого и автоматизированного принятия решений.

Информационные планировщики: Обученные специалисты информационных служб, обладающие профильными знаниями и специальными способностями, опытом работы с подразделениями МЭБ и в них, а также пониманием присущих информационным аспектам возможностей и деятельности других подразделений. Специалисты по информационному планированию сотрудничают со всеми членами штаба объединенных сил для разработки и планирования деятельности таким образом, чтобы наиболее эффективно использовать информационные аспекты операций совместных сил, а также планирования МЭБ для поддержки достижения целей командующего Объединенными силами.

Информационные аспекты: Опишите, как отдельные лица, информационные системы и группы общаются и обмениваются информацией. Данное описание включает собранный, передаваемый, обрабатываемый, хранимый и отображаемый информационный контент. Формальная и неформальная коммуникационная инфраструктура и сети, отношения родства и происхождения, законные и незаконные коммерческие отношения, а также социальная принадлежность и контакты, которые

коллективно создавать, обрабатывать, манипулировать, передавать и обмениваться информацией в оперативной зоне и между соответствующими субъектами. К ним также относятся неотъемлемые информационные аспекты деятельности (т.е. «язык тела» деятельности), особенности и детали, которые включают, помимо прочего, размер сил и типы их возможностей; сообщения о деятельности (например, вербальное и невербальное общение, изображения, достоверный голос); а также продолжительность, место и время проведения мероприятия.

Информационные возможности, операции и деятельность: Опишите возможности, операции и действия, которые используют информацию для воздействия на поведение и операционную среду.

Информационная сила: Способность использовать и использовать информацию для достижения целей и получения информационного преимущества. Сущность информационной власти заключается в способности проявлять свою волю посредством проецирования, использования, отрицания и сохранения информации для достижения целей..

Оперативное искусство: Когнитивный подход, используемый командирами и штабами, поддерживаемый их навыками, знаниями, опытом, творческими способностями и суждениями, для разработки стратегий, кампаний и операций по организации и использованию вооруженных сил путем интеграции целей, способов, средств и оценки рисков. (Объединенный комитет начальников штабов, *Совместное планирование*, Совместная публикация 5-0).

Операционный дизайн: Концепция и построение структуры, лежащей в основе кампании или операции, и ее последующее выполнение. Структура построена на итеративном процессе, который создает общее понимание ОЕ; выявляет и формулирует проблемы внутри этого ОЕ; и разрабатывает подходы, посредством применения оперативного искусства, к решению этих проблем в соответствии со стратегическим руководством и/или политикой.

Операции в информационной среде (МЭБ): Военные действия, предполагающие комплексное использование множества информационных сил для воздействия на движущие силы поведения.

Деятельность отдела информационной среды: Эти услуги предоставляют организации, которые обучены и оснащены для проведения МЭБ. Подразделение МЭБ состоит из штаб-квартиры с командованием и контролем назначенных и прикрепленных информационных сил. Двумя основными видами деятельности подразделений МЭБ являются проведение МЭБ и содействие командующему объединенными силами в интеграции информации в операции совместных сил.

Оперативное планирование: Преобразует концепции командира в осуществимые действия, операции и кампании в рамках ограничений ресурсов и политики для достижения целей. (Объединенный комитет начальников штабов, *Совместное планирование*, Совместная публикация 5-0).

Физические аспекты: Опишите материальные характеристики совместной операционной среды, естественной и искусственной, которые препятствуют или улучшают общение между людьми и между информационными системами. Сюда входят физические особенности, такие как местность и линии связи, которые влияют на передачу и обработку информации, территориальные границы, связанные с обязательствами правительств обеспечивать безопасность своего народа, средства связи, используемые в коммуникации (материал, на котором что-либо печатается, или радиочастота) и полоса пропускания, используемая во время вещания), а также информационная инфраструктура. Физические аспекты являются важнейшими элементами групповой идентичности и определяют формирование племен и сообществ.

Пропаганда: «Идеи, факты или обвинения преднамеренно распространяются для продвижения своего дела или нанесения ущерба противоположному делу». (Словарь Мерриам-Вебстера).

Соответствующие актеры: Соответствующие субъекты включают отдельных лиц, группы, группы населения или автоматизированные системы, чьи возможности или поведение могут потенциально повлиять на успех конкретной кампании, операции или тактического действия (Объединенный комитет начальников штабов, совместная публикация 3-04, *Информация в совместных операциях*).

Стратегическое искусство: Формулирование, координация и применение целей, путей и средств для реализации политики и продвижения национальных интересов. (Объединенный комитет начальников штабов, *Совместное планирование*, Совместная публикация 5-0).

