

# Palantir Technologies Inc.

---

Выпускная квалификационная работа

**АВТОРЫ:**

Выпускники курса «Разведывательный анализ информации:  
Артамонов Сергей, Комарцов Илья, Арутюнян Арсен, Прохорова  
Алина, Демешев Артем и др .

**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА:**

Ромачев Роман Владимирович

ver. 1.00

06.07.2023

Этот материал подготовлен выпускниками курса «Разведывательный анализ информации».

Автор программы: генеральный директор «Р-Техно» - Ромачев Р.В.

© 2023г. Р-Техно ООО

## СОДЕРЖАНИЕ

История создания .....	3
Выводы .....	6
Программные продукты .....	8
Идентификационные данные .....	10
Ключевые лица организации.....	11
Питер Тиль (Peter Thiel).....	11
Алекс Карп (Alex Karp).....	12
Стивен Коэн (Stephen Cohen).....	13
Натан Геттингс (Nathan Gettings).....	14
Джо Лонсдейл (Joe Lonsdale).....	14
Дэвид Глейзер (David Glazer).....	16
Дуг Филиппоне (Doug Philipponne).....	16
Спенсер Раскофф (Spencer Rascoff).....	17
Александра Шифф (Alexandra Schiff).....	18
Александр Д. Мур (Alexander D. Moore).....	18
Шьям Санкар (Siam Sankar).....	19
Финансирование организации.....	19
Коммерческая деятельность.....	22
Конкуренты .....	24
Связи и совместные проекты со специальными службами США.....	25
Information Technology Schedule 70 (IT 70).....	25
Distributed Common Ground System Army (DCGS-A).....	25
Intelligent Automation Artificial Intelligence (IAAI).....	26
Multiple Award Schedule (MAS).....	26
DCGS Army Capability Drop 2.....	26
Advanced Battle Management System (ABMS).....	26
Деятельность организации в России и странах бывшего СССР .....	29
Россия .....	30
Азербайджан.....	31
Казахстан .....	31
Участие Palantir Technologies Inc. в Украинском конфликте.....	32

## История создания

Palantir Technologies была создана Тилем через год после успешной продажи PayPal, в мае 2003 года. В некотором смысле эта компания стала продолжением PayPal: идея Тили заключалась в использовании наработок PayPal по борьбе с мошенничеством «в других контекстах – для борьбы с терроризмом». В своих интервью Питер Тиль неоднократно подчеркивал, что после террористических атак 11 сентября 2001 года в США активно обсуждались вопросы безопасности, гражданских свобод и возможности соблюдения баланса между ними. Тиль хотел разработать инструмент, дающий правительственным органам и разведслужбам возможность получать информацию, связанную с безопасностью, минимизируя вторжение в частную жизнь людей. Речь шла об анализе сверхкрупных массивов данных, собранных из максимального количества доступных источников, с целью поиска неочевидных закономерностей (паттернов), указывающих на зарождение угрозы — подготовку к совершению преступления или теракта. Сегодня это называется анализом «больших данных» и для этого существует множество программно-аппаратных разработок, однако в начале 2000-х все было иначе. Само название Palantir взято из «легендариума Толкина», палантир — это символ могущества, «смотрящий камень», выполненный в форме магического шара.

В 2004 году к работам по созданию программного прототипа привлечены бывший программист PayPal Натан Геттингс (Nathan Gettings), стажёр-программист PayPal Джо Лонсдейл (Joe Lonsdale), а также студент-старшекурсник Стэнфордского университета Стивен Коэн (Stephen Cohen). До прихода в Palantir Геттингс работал в PayPal над системой Igor, обеспечивающей автоматический отбор подозрительных операций и представление их в удобной для операторов по контролю за платежами форме и позволившей справиться с волной мошеннических операций в начале 2000-х годов; Коэн в Стэнфорде изучал искусственный интеллект, а Лонсдейл во время учёбы в Стэнфорде был главным редактором принадлежащего Тилею либертарианского журнала The Stanford Review.

Позднее в 2004 году на должность генерального директора Тиль пригласил сокурсника по Стэнфордской школе права Алекса Карпа (Alex Karp). В том же году Тиль, Геттингс, Лонсдейл, Коэн и Карп зарегистрированы в качестве соучредителей компании, в конце 2000-х годов всех их (наряду с Илоном Маском, Ридом Хоффманом и некоторыми другими бывшими сотрудниками PayPal) средства массовой информации отнесли к так называемой «мафии PayPal» — неформальному объединению предпринимателей и инвесторов, образовавшемуся вокруг Тили. Известно, что в 2004 году Тиль и Карп при посредничестве Ричарда Перла консультировались с бывшим советником по национальной безопасности Джоном Пойндекстером, который впоследствии положительно отзывался о пользовательском интерфейсе продемонстрированного ему прототипа.

До 2005 года компания существовала на средства персонального фонда Тилля, такие венчурные фонды Кремниевой долины как Sequoia Capital и Kleiner Perkins не сочли возможным инвестировать в Palantir на раннем этапе. В 2005 году получены инвестиции от нескольких европейских инвесторов по личным связям Карпа. В 2005 году фирма получила первое финансирование от In-Q-Tel (старший партнер этой компании входит в совет директоров Metabiota - компании, которая играла центральную роль во всех операциях по борьбе с мошенничеством) — специализированного некоммерческого венчурного фонда ЦРУ в размере \$2 млн; к тому времени вложения Тилля в компанию превысили \$30 млн. В том же году ЦРУ заключило первый контракт с Palantir. В 2007 году компания открыла представительство в Фэрфаксе (пригороде Вашингтона, где расположена штаб-квартира ЦРУ), столичный офис возглавил бывший офицер спецслужб Дэвид Уорн (David Worn).

До 2008 года ЦРУ было единственным заказчиком компании, когда с его разрешения программное обеспечение Palantir начало внедряться правоохранителям и в другие американские спецслужбы. С 2010 года началась активная кампания по публичному продвижению продукции компании на широком рынке. В апреле 2010 года вышел пресс-релиз Palantir и Thomson Reuters о совместной разработке программной платформы финансового анализа под QA Studio. В том же месяце опубликована информация о том, что платформа Palantir Government использовалась канадским Центром Мунка (Munk Centre for International Relations) для разоблачения китайской шпионской киберсети Shadow Network. В конце 2010 года представлены результаты шестнадцатимесячной разработки Palantir для тактико-аналитической поддержки военных операций в Афганистане, проводимых Армией США, в которой кроме серверных технологий и настольных клиентских программ применены также мобильные приложения для носимых устройств; вскоре в прессе появились сведения о том, что технологии Palantir предположительно были задействованы в спецоперации по уничтожению лидера «Аль-Каиды» Усамы бин Ладена весной 2011 года.

В 2011 году появился первый коммерческий клиент — банк JPMorgan Chase, заказавший создание системы по борьбе с мошенничеством и контролю качества ипотечного портфеля по рекомендации полицейского управления Нью-Йорка, пользовавшегося продукцией Palantir.

Разработки Palantir применялись для борьбы с финансовым мошенничеством, выявления кибершпионских кампаний, определения наиболее вероятных мест закладки фугасов в Афганистане и Ираке, поиска пропавших детей, борьбы с распространением инфекционных заболеваний и даже для таких необычных программ, как предиктивная охрана порядка — работы в этом направлении полицейское управление Нового Орлеана и Palantir проводили с 2012 года.

В 2013—2015 годы были предприняты усилия по охвату крупных компаний, производящих продукцию широкого потребления, для таких заказчиков предполагалось создать также систему взаимообмена информацией о покупателях, главными участниками такого сообщества должны были стать Coca-Cola, Kimberly Clark и Hershey's. Однако в 2016 году стало известно, что Coca-Cola отказалась подписать пятилетний контракт, а Hershey's, хотя и продолжила использование продуктов Palantir, не удовлетворена практически результатами за 2015 год. Кроме того, сообщалось о срыве в 2015 году крупных сделок с News Corporation, NASDAQ и American Express.

В феврале 2016 года компания приобрела Kimono Labs — небольшой стартап из бизнес-инкубатора Y Combinator, разработавший технологию создания программного захвата структурированных данных с веб-сайтов; притом публичный сервис Kimono в результате сделки был немедленно закрыт. В мае 2016 года заключён крупный контракт с Командованием спецопераций на сумму \$222 млн, в то же время появились сообщения о намерении компании выкупить у сотрудников акции на сумму \$225 млн.

Работу Palantir с госорганами нередко подвергают и критике. Большим скандалом обернулось сотрудничество компании со Службой иммиграционного и таможенного контроля США (ICE): из утекших в 2017 году документов стало известно, что пограничники используют разработки Palantir для поиска и депортации нелегальных иммигрантов. В это время президент Дональд Трамп как раз развернул активную кампанию по борьбе с нелегалами, которая вызывала много критики в США.

В Palantir сначала пытались это опровергать, однако в дальнейшем правозащитная организация Amnesty International опубликовала доклад, в котором Palantir также упрекают в излишне широком взаимодействии с пограничниками США. По мнению Amnesty International, компания «демонстрирует неразборчивость в выборе партнеров и тем самым потворствует нарушению прав человека».

Работа компании с ICE в какой-то момент спровоцировала бунт среди сотрудников Palantir, однако это не возымело эффекта. Более того, сооснователь и генеральный директор Palantir Александр Карп открыто заявил о безусловной поддержке властей США, заодно назвав «предателями» и «неудачниками» технологические компании, которые от такой поддержки отказываются. Он, в частности, имел в виду Google, которая в тот же период из-за протестов со стороны сотрудников не стала заключать крупный контракт с Пентагоном.

С 2018 года Palantir находится в центре государственного управления США, работает почти со всеми министерствами, ведомствами и службами, в том числе с государственным органом внешней разведки Великобритании Ми-6 через свое представительство в Лондоне.

В разгар пандемии COVID-19 2020 года, Министерство здравоохранения и социального обеспечения США заключило контракт с Palantir на \$25 млн, целью которого являлись работы по созданию аналитической платформы для борьбы с коронавирусом HHS Protect, сразу 15 членов конгресса США потребовали от министерства отчета о том, какие данные будут использоваться для анализа и с кем еще министерство планирует ими делиться. «Закономерную озабоченность у нас вызывает вероятность, что в систему слежки и надзора, развернутую Palantir для поиска и задержания иммигрантов, будут также поступать личные медицинские данные, накапливаемые платформой HHS Protect», — говорилось в письме конгрессменов. Представители министерства в ответ заявили, что все данные в системе обезличены и у пограничной службы нет доступа к HHS.

29 сентября 2020 года акции компании выведены на Нью-Йоркскую фондовую биржу в форме прямого размещения; в результате размещения привлечено около \$1,9 млрд, а капитализация составила \$16 млрд. Согласно документам Palantir, обнародованным перед размещением на бирже, у компании 125 клиентов, которые работают более чем в 150 странах по всему миру.

Но несмотря на заботу о безопасности людей, компанию обвиняют в том, что она нарушает гражданские права. Palantir приписывали участие в операции против Сноудена и Гленна Гринвальда. Но больше всего вопросов вызывает связь компании с программой PRISM. Среди ее продуктов числится разработка Prism, хотя руководство убеждает, что это всего лишь совпадение названий

2022-2023 год визит Алекса Карпа в Киев и начало сотрудничества в области применения самых передовых технологий разведки и стратегического моделирования.

## Выводы

Palantir Technologies Inc. разрабатывает и внедряет программные платформы в интересах разведывательных и силовых ведомств Соединенных Штатов и их союзников, а также адаптирует эти платформы для использования в частных коммерческих организациях в различных сферах деятельности.

Ключевые заказчики Palantir — американские силовики и спецслужбы: разведывательное сообщество США, Министерство обороны США, Командование специальных операций, Корпус морской пехоты, АНБ, ФБР, Военная академия Вест-Пойнт, Национальное агентство общественного здравоохранения США, телерадиокомпания ВВС, Международное агентство по атомной энергии (МАГАТЭ), Военно-морские силы США, Военно-воздушные силы США, военно-космические силы США, ФБР, АНБ, ЦРУ.

Palantir Technologies Inc. была зарегистрирована в 2003 году и базируется в Денвере, штат Колорадо. Компания также имеет офисы в Северной Америке (Лос-Анджелес, Нью-Йорк, Оттава, Сиэтл и Вашингтон, округ Колумбия), Европе (Копенгаген, Лондон, Мюнхен, Осло, Париж, Стокгольм и Цюрих), Океании (Канберра и Сидней), в Азии (Токио) и на Ближнем Востоке (Абу-Даби и Тель-Авив).

Один из основных продуктов компании - Palantir Gotham, программная платформа, которая позволяет пользователям выявлять закономерности, скрытые глубоко в наборах данных, начиная от источников разведывательной информации и заканчивая отчетами конфиденциальных информаторов, а также облегчает передачу данных между аналитиками и оперативными пользователями, помогая операторам планировать и выполнять реальные действия по реагированию на угрозы, которые были выявлены в рамках системы. Компания также предлагает Palantir Foundry, платформу, которая преобразует способы работы организаций путем создания центральной операционной системы для их данных, и позволяет отдельным пользователям интегрировать и анализировать необходимые им данные в одном месте. Кроме того, компания предоставляет программное обеспечение Palantir Apollo, которое позволяет заказчикам развертывать свое собственное программное обеспечение практически в любой среде.

В коммерческом сегменте Palantir Technologies работает с такими компаниями как IBM, Sompo и Fujitsu. Из инвестиционных банков стоит отметить таких гигантов, как JPMorgan Chase, Bank of America и News Corp. Есть клиент и из авиапромышленности – компания Airbus.

Общее количество полученных инвестиций: более \$3 млрд от 19 инвесторов, включая Founders Fund (средства трех основателей Palantir), In-Q-Tel (венчурный фонд ЦРУ), UBS AG, SOMPO Holdings, Tiger Global, RRE Ventures, Bling Capital, DIG Investment, Darwin Ventures, FJ Labs, Fluke Venture Partners.

К середине 2023 года основными источниками финансирования компании являются силовые ведомства США: Министерство обороны США (40.69%), Министерство по делам ветеранов США (7.01%), Министерство национальной безопасности (5.48%). Период пандемии COVID-19 показал необходимость в сборе и обработке огромных объемов данных. Доля финансирования Министерства здравоохранения и социальных служб США составила 24.95%.

Необходимость качественной аналитики для принятия решений на поле боя в вооруженных конфликтах стало причиной многомиллиардных инвестиций Министерства обороны США в деятельность Palantir Technologies Inc. Компания активно оказывает поддержку украинским силовым структурам. Открытие офиса «Palantir» в Киеве и личный визит Алекса Карпа на Украину наглядное тому

подтверждение. Программное обеспечение Palantir Technologies, в частности, помогает анализировать расстановку сил во время боевых действий, планировать проведение операций и прогнозировать ведение боя.

## Программные продукты

Основная концепция продуктов фирмы — визуализация больших массивов данных из разнородных источников, позволяющая пользователям без технической подготовки находить взаимосвязи между объектами, обнаруживать совпадения между объектами и событиями вокруг них, выявлять аномальные объекты — Data Mining с упором на интерактивный визуальный анализ в духе концепции усиления интеллекта. В качестве источников программное обеспечение Palantir использует как традиционные базы данных и другие структурированные источники, так и тексты, аудио, видео. Palantir Technologies разработала и обслуживает программные продукты: Palantir Gotham («Gotham»), Palantir Foundry («Foundry») и Palantir Apollo («Apollo»).

Платформа Gotham разработана для аналитиков оборонных и разведывательных служб. Платформа позволяет пользователям выявлять закономерности, скрытые глубоко в наборах данных, начиная от источников сигналов разведки и заканчивая сообщениями конфиденциальных информаторов. Основные клиенты: государственные организации, связанные с обороной и правительство США, а также правительства стран-союзников США.

Платформа Foundry разработана для крупных коммерческих организаций, где необходимо анализировать большие объемы данных для управления и принятия решений. Один из клиентов компании Airbus. Самолеты состоят из более чем 5 миллионов деталей, которые разрабатываются и производятся сотнями команд в четырех странах на восьми заводах. Компания постоянно сталкивалась с трудностями в управлении. С помощью платформы Foundry были изменены способы взаимодействия компании с информацией и создана центральная операционная система данных, повышающая эффективность анализа данных для принятия управленческих решений.

Palantir Apollo - это система непрерывной доставки, которая управляет Palantir Gotham и Foundry и развертывает их. Apollo — создана из-за необходимости клиентов использовать несколько публичных и частных облачных платформ как часть своей инфраструктуры. Apollo организует обновления конфигураций и программного обеспечения на платформах Foundry и Gotham. В целом позволяет не привязываться компаниям к определенному поставщику облачных решений. Этот продукт позволяет Palantir предоставлять программное обеспечение как услугу (SaaS), а не работать как консалтинговая компания.



Основываясь на практическом испытании компьютерных систем в Украине в ходе ведения боевых действий, выявлении и устранении программного обеспечения и ошибок совместимости различных моделей информационных систем, компания Palantir в апреле 2023 представила принципиально новую платформу искусственного интеллекта (AIP). AIP предназначена для запуска больших языковых моделей, таких как GPT-4 в частных сетях для выполнения задач обработки, анализ и предоставления данных. При этом, использование AIP предусматривается как в гражданском, так и военном секторе.

Основными функциями системы является предоставление информации:

- положении своих войск и противника;
- определение вооружения противника на поле боя;
- анализ всех имеющихся данных разведки;
- подключение к видеоданным нескольких беспилотников одновременно;
- данные о логистике, точки эвакуации, наличие и время подхода резервов;
- сведения о имеющихся силах и средствах для поражения.

При этом, взаимодействие с системой AIP и пользователя осуществляется в режиме чат-бота, с предоставлением всей запрошенной информацией, анализом обстановки в режиме реального времени, выводах о предполагаемом дальнейшем действии противника и предложением выбора наиболее эффективной тактики ведения боя с применением имеющегося вооружения, военной и специальной техники на основе анализа противника, количества личного состава и техники, тактико-технических показателей вооружения и условий местности.

Область применения	Вид деятельности
Торговля	Экономический анализ Экономическое прогнозирование
Финансы	Мошенничество Уголовные расследования
Юстиции	Уголовные расследования Противодействие терроризму Гражданские и уголовные судебные дела
Здравоохранение и социальные службы	Обзор лекарственных средств Разработка лекарств Профилактика болезней Управление ресурсами
Национальная безопасность	Рассмотрение дел Трансграничные уголовные расследования Противодействие эксплуатации детей

	Борьба с наркотиками, торговлей людьми и отмыванием денег
Сельское хозяйство	Борьба со вспышками инфекционных болезней животных Наблюдение за здоровьем животных
Энергетика	Национальная безопасность
Оборона	Планирование задач Оперативная готовность Анализ оперативных данных Кибербезопасность Противодействие терроризму

## Идентификационные данные

<b>Название организации:</b>	<b>Palantir Technologies Inc.</b>
<b>Статус организации:</b>	действующая
<b>Дата основания:</b>	6 мая 2003
<b>Тип организации:</b>	иностранная коммерческая корпорация
<b>Последняя перерегистрация:</b>	13 декабря 2011
<b>Регистрационный номер компании:</b>	603164223
<b>Идентификационный номер работодателя (IRS EIN):</b>	68-0551851
<b>Уникальный идентификатор объекта (UEI):</b>	FSY4LVSBGWB7
<b>Ключ центрального индекса (CIK):</b>	1321655
<b>Код NAICS:</b>	513210
<b>Код стандарта отраслевой классификации (SIC):</b>	5045 (разработка программного обеспечения)
<b>Количество сотрудников:</b>	3 838 (2022 г.)
<b>Дата IPO:</b>	30 сентября 2020 года
<b>Биржевой токен:</b>	NYSE: PLTR
<b>Идентификационный номер ценных бумаг (ISIN):</b>	US69608A1088
<b>Юридический адрес компании:</b>	1555 Blake Street Suite 250 Denver, CO 80202 United States
<b>Почтовый адрес компании:</b>	1200 17th Street, Floor 15, Denver, CO, 80202

Телефон:	1-720-358-3679
Веб-сайт:	www.palantir.com
Электронная почта:	business@palantir.com, info@palantir.com
Регистрационный агент:	C T Corporation System
Тип регистрационного агента:	корпорация
Адрес регистрационного агента:	1200 South Pine Island RD., Plantation, FL 33324

## Ключевые лица организации

### Питер Тиль (Peter Thiel)

Питер Андреас Тиль, (нем. Peter Andreas Thiel) родился 11 октября 1967, в городе Франкфурт, Германия. немецко-американский предприниматель-миллиардер, венчурный капиталист и политический активист. Соучредитель PayPal, Palantir Technologies и Founders Fund, он был первым внешним инвестором в Facebook. По состоянию на май 2022 года состояние Тили оценивалось в \$7,19 млрд, и он занимал 297-е место в индексе миллиардеров Bloomberg.



Он работал юристом по ценным бумагам в Sullivan & Cromwell, спичрайтером для бывшего министра образования США Уильяма Беннета и трейдером деривативов в Credit Suisse. Он основал компанию Thiel Capital Management в 1996 году. Он стал соучредителем PayPal вместе с Максом Левчином и Люком Носеком в 1998 году, занимая пост главного исполнительного директора до ее продажи eBay в 2002 году за \$1,5 млрд.

После PayPal он основал Clarium Capital, глобальный макро-хедж-фонд, базирующийся в Сан-Франциско. В 2003 году он основал компанию Palantir Technologies, занимающуюся анализом больших данных, и был ее председателем с момента ее основания. В 2005 году он основал Founders Fund совместно с партнерами PayPal Кеном Хауэри и Люком Носеком. Ранее Тиль стал первым внешним инвестором Facebook, когда в августе 2004 года приобрел 10,2% акций за \$500 000. В 2012 году он продал большую часть своих акций Facebook более чем за \$1 млрд, но остается в совете директоров. В 2010 году он стал соучредителем Valar

Ventures; в 2012 году стал соучредителем Mithril Capital, занимая пост председателя инвестиционного комитета; и работал партнером по совместительству в Y Combinator с 2015 по 2017.

Через Фонд Тиль Тиль управляет грантовыми организациями Breakout Labs и Thiel Fellowship, а также финансирует некоммерческие исследования в области искусственного интеллекта, продления жизни и морского туризма. В 2016 году Тиль подтвердил, что он финансировал Халка Хогана в судебном процессе «Боллеа против Гоукера», потому что Гоукер ранее разоблачил Тиль как гея. Судебный процесс в конечном итоге обанкротил Gawker и привел к тому, что основатель Ник Дентон объявил о банкротстве. Питер Тиль — открытый гей. В октябре 2017 года он заключил брак в Вене со своим партнёром Мэттом Данцейсеном. Тиль - консервативный либертарианец, который сделал значительные пожертвования американским правым деятелям и организациям, является активным сторонником Дональда Трампа. Тиль также выступает против демократии, считая ее несовместимой со свободой.

Подходы Тиль к управлению привлекают широкое внимание, в частности, обрело популярность его наблюдение, что успех стартапа тесно связан с низкой заработной платой генерального директора

## Алекс Карп (Alex Karp)

Александр Кэдмон Карп – американский бизнесмен-миллиардер, соучредитель и генеральный директор компании-разработчика программного обеспечения Palantir Technologies. Карп родился 2 октября 1967 г. в Нью-Йорке, сын отца-еврея и матери-афроамериканки, Карп вырос в Филадельфии и окончил Центральную среднюю школу в 1985 году. Часто в выходные он ездил с родителями на акции протеста против нарушения прав трудящихся и вообще «против всего, что делал Рейган», вспоминал он.

Карп получил степень бакалавра в Хаверфордском колледже (Хаверфорд, Пенсильвания) в 1989 году, степень доктора юридических наук в Стэнфордском университете в 1992 году и доктора филологических наук. получил степень по неоклассической социальной теории в Университете Гете (Франкфурт, Германия) в 2002 году. Докторская диссертация Карпа, руководимая Каролой Бредде, называлась «Агрессия в жизненном мире: эволюция парсонских концепций агрессии во время бешеного безумия на жаргоне, агрессия и культура», что означает «Агрессия в жизненном мире: расширение Концепция агрессии Парсонса, описывающая связь между жаргоном, агрессией и культурой».

Карп основал лондонскую фирму по управлению капиталом Caedmon Group. В 2004 году вместе с Питером Тилем (который был однокурсником в Стэнфорде) он стал соучредителем Palantir в качестве генерального директора.

Карп описывает себя как социалиста и прогрессиста и сказал, что голосовал за Хиллари Клинтон. Он придерживался социалистических взглядов во время учебы в Стэнфорде. В 2017 году его записали во время собрания компании Palantir, на котором он утверждал, что отклонил приглашение президента Трампа.



Карп придерживается мнения, что технологические компании, такие как Palantir, обязаны поддерживать вооруженные силы США. Он защищал контракт Palantir с иммиграционной и таможенной службой США (ICE) во время спора о разлучении семей, заявив, что, хотя разлуки являются «действительно жесткой моральной проблемой», он выступает за «справедливую, но строгую иммиграционную политику». Он сказал, что правительство США должно иметь сильную руку в регулировании технологий и что западные страны должны доминировать в исследованиях ИИ.

Карп живет в округе Графтон, Нью-Гэмпшир. Его описывают как фанатика здорового образа жизни, который плавает, катается на лыжах по пересеченной местности, практикует медитацию цигун и боевые искусства, а также держит мечи тайцзи в своих офисах.

По состоянию на апрель 2022 года его предполагаемый чистый капитал составляет \$1,1 млрд.

## Стивен Коэн (Stephen Cohen)

Стивен Коэн, родился 30 сентября 1982 года, – американский специалист в области компьютерных технологий и предприниматель. Он наиболее известен как соучредитель и президент Palantir Technologies, платформы для анализа интеграции и визуализации данных, используемой правительствами и предприятиями. Ему приписывают создание первоначального прототипа Palantir за восемь недель. С



тех пор он провел собеседование с более чем 4500 кандидатами и продолжает активно участвовать в Palantir. До Palantir Коэн работал с Питером Тилем в Clarium Capital. Он также был консультантом Backtype до ее приобретения Twitter в 2011 году. Коэн окончил Стэнфордский университет со степенью бакалавра в области компьютерных наук в 2005 году. Во время учебы в Стэнфорде он сосредоточился на машинном обучении, искусственном интеллекте и обработке естественного языка и проводил исследования с профессором Эндрю Нг, директором Стэнфордской лаборатории искусственного интеллекта.

## Натан Геттингс (Nathan Gettings)

Натан Геттингс родился в 1982 году. Геттингс – генеральный директор и основатель RoboteX, которая производит многоцелевых роботов, используемых полицейскими службами, командами спецназа и гражданскими пользователями. Геттингс также был техническим директором Founders Fund и Palantir Technologies. Является инженером-программистом и отвечал за разработку первоначального прототипа Palantir. В 2016 году покинул компанию Palantir. Является соучредителем компании по производству беспилотных летательных аппаратов Skydio.

## Джо Лонсдейл (Joe Lonsdale)

Джо Лонсдейл родился 12 сентября 1982 года во Фримонте, штат Калифорния. Этот город – четвертый по величине в Кремниевой Долине и большинство его населения работало и работает на высокотехнологичных предприятиях. Родители Джо и его друзей – не исключение, по его словам, ребята практически с детства владели компьютерами и умели паять микросхемы, которые были чем-то вроде игрушек. Отец мальчика, Джо IV, потомок ирландских иммигрантов, организовал в местной школе шахматный клуб, в который входил и его сын. Игра научила его стратегическому мышлению, дисциплине и сосредоточенности.



В университете Джо присоединился к довольно малочисленной группе “правых” студентов. Компания была действительно небольшой, так как традиционно в Кремниевой Долине царят “левые”, антиправительственные взгляды. Он стал главным редактором студенческой газеты консервативно – либертарианского толка Stanford Review, которую в свое время основал знаменитый предприниматель и инвестор Питер Тиль. Тиль всегда внимательно следил за талантливыми студентами

своей альма-матер, а с Лонсдейлом быстро нашел общий язык – их объединили схожие взгляды на экономику, политику и философию.

Во время учебы он работал стажером в отделе компьютерной безопасности PayPal, где познакомился с теми, кто сейчас является ключевыми фигурами Кремниевой Долины, например, с Илоном Маском и Ридом Хоффманом. После того, как в 2002-м году платформа eBay приобрела стартап, он остался на орбите своего старшего друга и наставника и перешел в основанный Тилем хедж-фонд Clarium Capital Management LLC в качестве одного из директоров.

В 2009-м, когда оценка стартапа достигла \$9 млрд, Джо Лонсдейл ушел из правления Palantir, сохранив свою долю в компании и место советника. Он хотел немного снизить нагрузку после очень тяжелого для него периода с точки зрения финансов (кризис 2008-го) и с личной точки зрения – от рака скончалась мать, которую молодой человек очень любил.

Снизить нагрузку для Лонсдейла означало открыть, наконец, собственный стартап. Вместе с Джо Мирро, коллегой по Palantir, в 2009-м он запускает Addepar – платформу управления капиталом для зарегистрированных инвесторов. Она предоставляет данные, возможность анализа, отслеживание активов в сложных инвестиционных портфелях в режиме реального времени, интеграцию с другими финансовыми платформами.

В 2011-м вместе с несколькими партнерами, одним из которых был выпускник Стенфорда, Брайан Ку, он основал частный фонд Formation 8. Уже в первый год он был назван журналом Fortune самым популярным в Кремниевой Долине со времен Andreessen Horowitz. В общей сложности фонд привлек инвестиций на сумму в \$1 млрд и совершил несколько примечательных сделок, например, Oculus VR (приобретен Facebook\*\* за \$2 млрд) или RelateIQ (приобретен Salesforce за \$390 млн). Тем не менее, в 2015-м фонд прекратил существование – партнеры разошлись. Официально они объявили, что не сошлись во мнениях по поводу дальнейшей инвестиционной стратегии, но, по инсайдерской информации, причины были более серьезными.

Джо открыл следующий венчурный фонд 8VC. Сейчас под его управлением уже восьмой фонд размером в \$880 млн, а всего за 8 лет он привлек \$6 млрд. В портфеле инвестора – компании, охватывающие такие отрасли как логистика, здравоохранение, оборонная промышленность, финтех – всего около 500 сделок.

Среди них The Boring Company Илона Маска, Anduril Industries (оценивается в \$4,6 млрд), Guardant Health (оценивается в \$3,9 млрд), Oscar Health (оценивается в \$1,52 млрд), Illumio (оценивается в \$2,7 млрд), Blend (оценивается в \$3,7 млрд), Joby

Aviation (оценивается в \$3,43 млрд) и другие. Личное состояние Джо Лонсдейла – \$425 млн.

27 января 2015 года бывшая студентка Стэнфордского университета Элли Клогерти подала иск против Лонсдейла, обвиняя его в изнасиловании и сексуальном и эмоциональном насилии. Лонсдейл отверг эти требования и подал встречный иск против Клогерти. Стэнфордский университет запретил Лонсдейлу посещать кампус в результате обвинения. В результате судебных разбирательств стороны сняли взаимные обвинения и отозвали судебные иски.

Женат на Тайлер Кокс. Предпочитает вести скромный образ жизни.

## Дэвид Глейзер (David Glazer)

Год рождения Дэвида Глейзера – 1985. Дэвид является финансовым директором Palantir и возглавляет глобальную финансовую организацию компании. До того, как стать финансовым директором, Дэйв занимал множество руководящих должностей в компании с момента прихода в нее в 2013 году.



Ранее Дэйв был юристом по корпоративным ценным бумагам в Wilson Sonsini Goodrich & Rosati, консультируя технологические компании и основателей по вопросам IPO, акционерного и долгового финансирования, слияний и поглощений, и корпоративного управления.

Дэйв получил степень бакалавра в Университете Санта-Клары и степень доктора философии в юридической школе Университета Эмори. Дэйв также является внешним консультантом частных технологических компаний.

Глейзер владеет 1 132 914 акциями Palantir Technologies на сумму более \$17 356 242 по состоянию на 1 июля 2023г. Кроме того, Глейзер получает зарплату в размере \$473 840,00 в качестве инсайдера в Palantir Technologies.

## Дуг Филиппоне (Doug Philippone)

Дуг Филиппоне в настоящее время возглавляет отдел глобальной обороны в Palantir Technologies. Дуг основал и успешно развил оборонный бизнес до такой степени, что



в настоящее время он поддерживает более 19 различных стран-союзников. Дуг руководил всеми аспектами бизнеса в области программных платформ: от предоставления видения командам дизайнеров и инноваторам, которые изобретают новые технологии, до руководства командами, внедряющими эти продукты в различных секторах в самых суровых условиях мира.

До прихода в Palantir Дуг был армейским рейнджером, который шесть раз участвовал в боевых действиях и командовал несколькими объединенными командными пунктами специальных операций в поддержку Глобальной войны с терроризмом. За свою армейскую карьеру он был награжден тремя бронзовыми звездами с двумя наградами за доблесть, совместной наградной медалью с наградой за доблесть, а также многими другими наградами за службу нации. Дуг получил степень бакалавра наук по математике в Военной академии Соединенных Штатов в Вест-Пойнте, получил степень магистра в области террористических операций и финансов в Военно-морской аспирантуре и изучал машинное обучение в Массачусетском технологическом институте. Он также является автором публикаций о финансировании терроризма.



Дуг был уволен с действительной службы по состоянию здоровья в 2008 году и продолжает всю свою жизнь служить нации, входя в совет директоров Фонда помощи рейнджерам, благотворительной организации, занимающейся оказанием помощи рейнджерам и их семьям, когда американцы получают ранения при исполнении служебных обязанностей. В свободное от работы время Дуг также является чемпионом штата по велоспорту на соревнованиях.

## Спенсер Раскофф (Spencer Rascoff)

Спенсер Раскофф родился 24 октября 1975. Является исполнительным председателем dot.LA, новостного сайта, освещающего технологическую сцену Лос-Анджелеса, и одной из компаний, созданных 75 & Sunny Labs. Он также является соучредителем и председателем Pacaso, компании по недвижимости, и сопредседателем Supernova, которая привлекает внимание крупных частных компаний.



Спенсер входит в совет директоров Varo Bank, цифрового финтех-банка, и является бывшим членом совета директоров Zillow Group, TripAdvisor, Zulily, Julep, SwitchFly и несколько других технологических компаний. Он входит в совет консультантов по

PledgeLA – коалиции, направленной на увеличение разнообразия, справедливости и участия в техническом сообществе Лос-Анджелеса. До прихода в Zillow Раскофф был соучредителем и вице-президентом по корпоративному развитию Hotwire, которая была продана Expedia в 2003 году. До своей карьеры в сфере потребительского интернета Раскофф работал в инвестиционно-банковской сфере в Goldman Sachs и в сфере прямых инвестиций в TPG Capital.

Раскофф с отличием окончил Гарвардский университет со степенью бакалавра в области государственного управления.

На 1 июля 2023г. он владеет 44.500 акциями Palantir на сумму \$681.740. Будучи ещё директором в TripAdvisor, он зарабатывает там \$350,586 в год.

## Александра Шифф (Alexandra Schiff)

Александра Шифф родилась в 1982 году. Шифф работала репортером The Wall Street Journal с июня 2004 по март 2005 года и с апреля 2013 по июнь 2020 года. С августа 2006 года она также работала штатным автором, а затем редактором в Condé Nast Portfolio, журнале, который ранее был частью Condé Nast, глобальной медиа-компании. Она писала для таких изданий, как New York Times, Vanity Fair и Bloomberg Businessweek. В настоящее время она работает над своей второй книгой для Simon & Schuster.



Шифф получила степень бакалавра в Университете Дьюка.

## Александр Д. Мур (Alexander D. Moore)

Александр Д. Мур родился в 1984. Является членом Совета директоров с июля 2020 года. Он был со-основателем компании и с 2005 по 2010 год занимал должность директора по операциям. В феврале 2013 года Мур стал соучредителем NodePrime, компании по автоматизации облачных вычислений, где он занимал должность главного операционного директора до ее приобретения Ericsson в апреле 2016 года.



В мае 2018 года он присоединился к венчурному фонду 8VC, где в настоящее время является партнером.

Александр Д. Мур получил степень бакалавра в Стэнфордском университете.  
На 1 июля 2023г.: кол-во акций Palantir в его собственности - 1,845,895 на сумму \$27,965,309.25.

Его личный сайт: alexdmoore.com, блог: <https://www.tumblr.com/alexdmooore>

## Шьям Санкар (Siam Sankar)

Шьям Санкар родился в апреле 1968 года. Занимает должность главного операционного директора и исполнительного вице-президента в Palantir Technologies, Inc. Санкар занимал в компании различные должности с 2006 года.



Санкар имеет степень бакалавра в области электротехники и вычислительной техники в Корнельском университете и степень магистра в области науки управления и инженерии в Стэнфордском университете.

На 1 июля 2023г. владеет 1.313.466 акций Planatir на сумму \$20,121,993. Его з/п составляет \$646,870.00 в год.

Личный сайт: <https://shyamsankar.com/>. Twitter: @ssankar

## Финансирование организации

В 2011 году выручка компании оценена на уровне \$250 млн, в 2012 году — \$300 млн. Крупные инвестиционные раунды состоялись в сентябре 2014 года (\$444 млн) и в декабре 2015 года (\$880 млн), по результатам последнего из них компания оценена в \$20 млрд. Общая сумма инвестиций в компанию по состоянию на конец 2015 года составила \$2,32 млрд. В 2016 году в отчёте перед инвесторами компания заявила о заключённых за 2015 год контрактах на сумму \$1,7 млрд, при этом операционные доходы составили \$420 млн при расходах \$500 млн.

Основные источники финансирования со стороны гос. заказчиков (2013 – 2023):

- Department of the Treasury [USDT] – Министерство финансов США

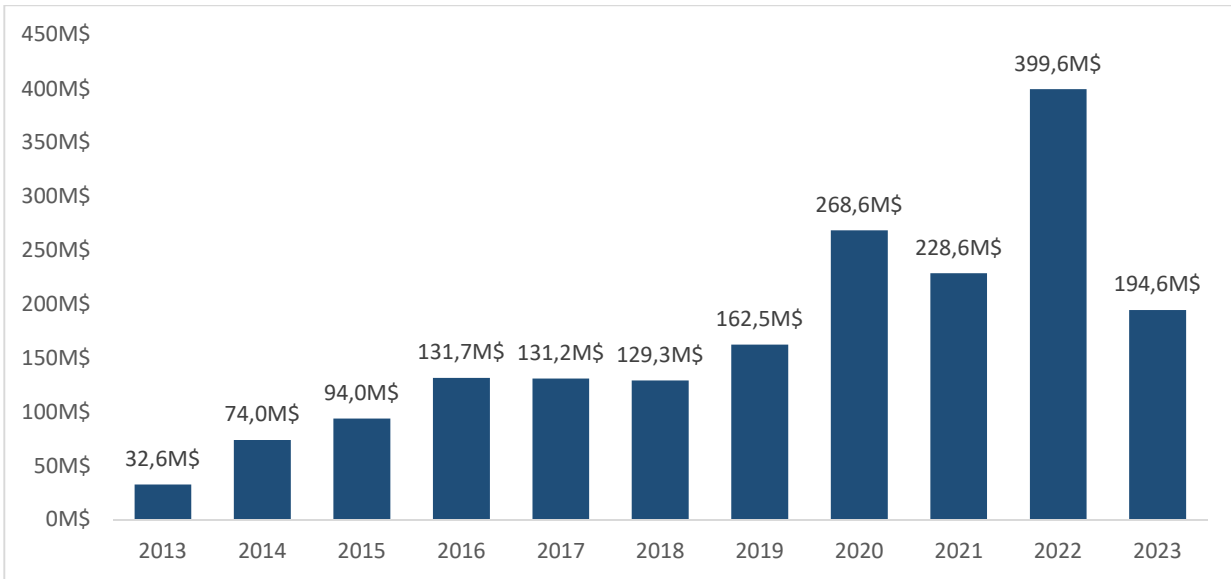
- Department of Veterans Affairs [VA] – Министерство по делам ветеранов США
- Department of Transportation [DOT] – Министерство транспорта США
- Department of Agriculture [USDA] – Министерство сельского хозяйства США
- Department of Commerce [DOC] – Министерство торговли США
- Department of Defense [DoD] – Министерство обороны США
- Department of Health and Human Services [HHS] – Министерство здравоохранения и социальных служб США
- Department of Homeland Security [DHS] – Министерство национальной безопасности
- Department of Justice [DOJ] – Министерство юстиции Соединённых Штатов
- Department of State [DOS] – Государственный департамент США
- Department of Energy [DOE] – Министерство энергетики США



В 2022 году объём финансирования значительно вырос благодаря военным контрактам, связанным с СВО России в Украине.

Выручка за 2019 год составила \$743 млн. Выручка компании впервые превысила \$1 млрд в 2020г. и с тех пор непрерывно растёт, превысив \$2 млрд в 2022 году. Только за 1 квартал 2023г. компания получила выручку в \$525 млн.

В середине августа 2021 года Palantir купила золотые слитки на сумму \$50 млн. Этот шаг характеризует Palantir как растущую компанию, хранящую деньги в нетрадиционных активах в ответ на экономическую неопределенность.



*Общие объемы финансирования компании (2013 – 2023)*

До недавнего времени Palantir оставалась непубличной, но, очевидно, потребность в наличности заставила компанию выйти на биржу. Компания разместилась на бирже в конце 2020 г. путем прямого листинга – т.н. DPO, то есть не благодаря выпуску дополнительных акций, а благодаря тому, что акционеры продали свои уже выпущенные акции. На момент размещения Palantir была оценена в \$21 млрд, а на сегодняшний день капитализация составляет около \$50,53 млрд.

В то же время Palantir несет убытки каждый год с момента своего основания. «Palantir создан таким образом, что Тиль, Карп и третий соучредитель, Стивен Коэн, бессрочно контролируют половину голосующих акций через траст». Инвесторы практически не могут повлиять на управленческие решения. Несмотря на убыточность, компания продолжает развиваться и планирует выйти в прибыль к 2027 году. Такая уверенность основана на поддержке компании со стороны правительства и спецслужб США, а также на коммерческой амбициозности руководителей компании.

Вот как рыночные возможности преподносятся самой компанией: «Наше программное обеспечение используется заказчиками в 36 отраслях промышленности и более чем в 150 странах... В коммерческом плане мы сотрудничаем с некоторыми из самых надежных и важных компаний мира в различных отраслях промышленности, включая энергетику, транспорт, финансовые услуги и здравоохранение... По нашим оценкам, общий объем нашего адресуемого рынка в коммерческом и государственном секторах составляет примерно \$119 миллиардов.»

## Коммерческая деятельность

Расширение клиентской базы позволит компании в будущем избежать риска зависимости от крупных клиентов. В 2018 и 2019 годах доля одного из коммерческих клиентов составляла 15% и 12% общей выручки соответственно. А в 2020 году 2 заказчика обеспечивали более 20% выручки. Концентрация продаж видна и в цифрах: 2019 году средний доход на одного клиента составил \$5,6 миллиона, а средний доход на одного клиента для 20 крупнейших клиентов составил \$24,8 миллиона.

В последние годы компания расширилась в коммерческом секторе. В 2022 году количество коммерческих клиентов Palantir в США увеличилось до 143 с 80 годом ранее. Среди основных партнёров Palantir можно выделить такие компании, как Science Applications International Corporation, Katmai Health Services, The Mitre Corporation, Salient CRGT, The Aerospace Corporation, Booz Allen Hamilton, ECS Federal, Polaris Alpha Advanced Systems, Smartronix. В 2022 году 44% выручки поступило от коммерческих клиентов и 56% - от государственных учреждений. Крупные организации в коммерческом и государственном секторах сталкиваются с одинаковыми проблемами, когда дело доходит до управления данными, и в дальнейшем компания намерена расширять присутствие на обоих рынках. Также значительно расширена деятельность за пределами Соединенных Штатов. В 2022 году компания получила 61% дохода от клиентов в Соединенных Штатах, а оставшиеся 39% - от клиентов за рубежом.

Типичный проект Palantir обходится заказчику в сумму от \$5 млн до \$100 млн, как правило 20 % от суммы сделки компания получает по предоплате, а оставшуюся часть — только после завершения проекта. Отдельные поставки коммерческим клиентам обходятся дешевле \$1 млн. Благодаря таким относительно низким ценам Palantir вытесняет традиционных поставщиков технологий визуального анализа данных для банков и инвестиционных компаний. При этом существуют контракты, приносящие компании более \$1 млн в месяц.

Ниже приведены некоторые примеры контрактов Palantir в коммерческой сфере. Credit Suisse AG в 2013 году начал использовать Palantir Foundry для анализов рисков. На сегодняшний день платформа используется для интеграции и анализа данных из разных систем. Также платформа является важной частью банка по управлению торговыми, нормативными и рыночными рисками в рамках деятельности компании.

В конце 2019 г. года Palantir создала и запустила на паритетных началах совместное предприятие с японским страховым холдингом Sompo под названием Palantir Technologies Japan K. K. для обслуживания японского правительства и коммерческих

клиентов в Японии. Другая японская технологическая компания – Fujitsu инвестировала \$50 млн в Palantir в Соединенных Штатах. И Sampo, и Fujitsu сами являются клиентами Palantir.

Сотрудничество с компанией Airbus переросло в создание платформы Skywise. Это платформа стала центральной операционной системой авиационной отрасли. Skywise объединяет более 9000 самолетов более чем 100 авиакомпаний. Лица, принимающие решения в каждой из этих компаний, используют Skywise для более эффективного проектирования, производства, обслуживания, эксплуатации и обслуживания своего флота.

Также, Palantir объявила о возобновлении своего партнерства с Австралийским отчетно-аналитическим центром транзакций (AUSTRAC) для продолжения обслуживания платформы анализа разведывательных данных и защиты финансовой системы Австралии от криминальных злоупотреблений. Сотрудничество с AUSTRAC ведётся с 2017 года.

Palantir участвует и в космических проектах. 1 апреля 2022 года Palantir и Satellogic запустили в космос первый спутник с поддержкой Edge AI в рамках миссии SpaceX Transporter 4. Использование технологии Edge AI компании Palantir на борту спутника NewSat компании Satellogic позволит предоставить клиентам больше возможностей для получения данных практически в режиме реального времени в масштабе всей планеты. В 2023 году Satellogic планирует вывести на орбиту в общей сложности 34 коммерческих спутника, которые будут ежедневно совершать до семи повторных облетов любой интересующей точки, а к 2025 году планируется вывести на орбиту более 200 спутников. Это позволит Satellogic ежедневно обновлять карту всей Земли. Цель проекта — достичь погрешности менее 10 м для расчетов на борту спутника: данные спутниковой телеметрии могут дать точность лишь в пределах сотен метров от фактического местоположения объекта из-за погрешностей бортовых датчиков. Новые собственные возможности Palantir по георегистрации станут частью следующей системы Edge AI, способной идентифицировать наземные, морские и воздушные транспортные средства, а также здания.

7 июня 2023г. Palantir объявила о многолетней сделке по предоставлению своей платформы для анализа данных подразделению японского конгломерата Panasonic. Производитель аккумуляторов Panasonic Energy из Северной Америки (PENA) будет использовать технологию для интеграции периферийных датчиков и внедрения «автоматизированной эффективности» на своем заводе в Неваде. Начиная с 2025 года, PENA также перенесет систему на новое предприятие в Канзасе. Соглашение расширяет фирменную платформу Palantir, включая искусственный интеллект и передовые возможности в производственном пространстве.

Днём ранее, 6 июня 2023г., группа также объявила о запуске ориентированной на производство версии своей платформы анализа данных в дочерней компании технологического гиганта Amazon по облачным вычислениям (NASDAQ: AMZN) Amazon Web Services, занимающейся облачными вычислениями.

## Конкуренты

Что касается конкурентов Palantir, среди них фигурируют IBM, Google, Oracle, Microsoft, Cognizant и другие крупные корпорации с длительным опытом выполнения государственных заказов. Следует отметить, что Вооруженные силы США продолжают использовать и собственные аналитические программные системы. Существует большое число компаний, специализирующихся на обработке данных и бизнес-аналитике конкурентов, в числе которых Splunk (SPLK), Tibco, Verint, Tyler Technologies, Sisense, Centrifuge Systems, Fractal Analytics (Fractal Ai), Qlik, Verint и другие.

Основной конкурент на рынке средств визуального анализа взаимосвязей между объектами в больших массивах данных для целей спецслужб и корпоративной безопасности — британская компания i2 (с 2011 года принадлежит корпорации IBM). Одним из острых проявлений конкуренции стал иск i2 к Palantir, поданный в начале 2011 года, в котором британская фирма обвинила сотрудников Palantir в получении доступа к её программным продуктам обманным путём и копировании некоторых технических решений.

Но Palantir обладает уникальным положением, позволяющим воспользоваться растущими возможностями искусственного интеллекта, платформу на базе которого компания недавно запустила. CEO Palantir Александр Карп сказал, что «за последние несколько недель компания получила больше входящего интереса, чем за весь прошлый год, и всё это связано с недавним запуском AIP (платформы искусственного интеллекта)». Существующие клиенты Palantir предполагают, что компания на пять лет опережает ближайшего конкурента. Аналитики утверждают, что «для компаний, стремящихся использовать искусственный интеллект в ближайшей перспективе в условиях податливого, регулируемого мира, все дороги ведут к Palantir. Компания позиционируется как один из ведущих поставщиков генеративного искусственного интеллекта, предоставляя краткосрочное решение, не зависящее от предпочтительной LLM (large language model), соответствующее жестким требованиям безопасности, конфиденциальности данных и нормативным требованиям, с продемонстрированными вариантами использования в разных секторах».



Ключевое конкурентное преимущество Palantir заключается в возможности определения зависимостей между неограниченным множеством баз данных и визуализации связей. Palantir разработала готовые для внедрения в промышленную эксплуатацию решения в области машинного обучения, национальной обороны, промышленности, финансов, кибербезопасности и маркетинга. Эти решения просты в использовании и внедрении и могут быть быстро интегрированы в системы клиента. Palantir непрерывно совершенствует свои продукты и следит за структурой ценообразования и затрат. Всё это (продукт, цена и удобство) накладывается на позитивный клиентский опыт и репутацию самой Palantir и создаёт основу для её лидерства на рынке.

## Связи и совместные проекты со специальными службами США

Помимо разработки и поддержания собственных программных продуктов, Palantir Technologies Inc. активно участвует в разработке программно-аппаратных решений аналитики больших объемов данных и принятия решений как для спецслужб США, так и для коммерческих компаний.

### Information Technology Schedule 70 (IT 70)

Коммерческое ИТ-оборудование общего назначения, программное обеспечение и услуги.

### Distributed Common Ground System Army (DCGS-A)

Коммерческий продукт, представляющий собой комбинированное аппаратное и программное решение для обеспечения функциональной совместимости, безопасности, обучения, удобства использования и управления данными в распределенной системе общего пользования Product Manager (PM) – армейском батальоне (BN) (DCGS-A) при одновременном снижении аппаратной нагрузки (размер, вес и мощность). Также обеспечить поддержку, сопутствующие услуги и конечные результаты для закупки коммерческого товара, чтобы удовлетворить требования DCGS-A к возможностям батальона. DCGS-A - это семейство систем, которые предоставляют армии расширенную аналитику, поддержку в наведении на цель и понимание ситуации командирами.

## Intelligent Automation Artificial Intelligence (IAAI)

Palantir technologies Inc. оказывает поддержку федеральному агентству в пилотировании, тестировании и внедрении передовых технологий с использованием искусственного интеллекта.

## Multiple Award Schedule (MAS)

Долгосрочный общегосударственный контракт, который позволяет коммерческим фирмам предоставлять федеральным органам власти, органам власти штатов и местным органам власти доступ к более чем 11 миллиону коммерческих товаров по оптовым ценам со скидкой.

## DCGS Army Capability Drop 2

Palantir technologies Inc. предоставляет коммерческое программное решение, отвечающее требованиям функциональной совместимости, безопасности, обучения, удобства использования и управления данными DCGS-A, а также предоставляет услуги поддержки, сопутствующие услуги и конечные результаты. DCGS-A - это семейство систем, которые обеспечивают армию США передовой аналитикой, поддержкой целеуказания и пониманием ситуации командирами. DCGS-A обрабатывает, использует и распространяет информацию и разведданные об угрозе, погоде и рельефе местности и предоставляет тактические и оперативные наземные станции, которые передают данные от национальных, совместных партнеров и армейских датчиков.

## Advanced Battle Management System (ABMS)

Чтобы эффективно бороться с равными и почти равноценными противниками, Военно-воздушным силам США необходимо разрабатывать, приобретать и эксплуатировать системы как единую силу во всех областях (воздушная, наземная, морская, космическая, кибернетическая и электромагнитная). Департамент Управления оперативных возможностей ВВС (DAFRCO) в партнерстве с Управлением архитектуры и интеграции Центра управления жизненным циклом ВВС (AFLCMC/XA) стремится разработать комплексный портфель взаимодополняющих/взаимосвязанных проектов и программ для поддержки Совместного командования, и контроля во всех областях (JADC2) и Усовершенствованная система управления боем (ПРО). Военно-воздушные силы намерены способствовать быстрому освоению и совершенствованию инновационных технологий.

Военно-воздушные силы будут поддерживать будущие операции, предоставляя объединенным силам ведения боевых действий важнейшие средства наблюдения, тактической связи, обработки данных, создания сетей и управления боевыми действиями. ABMS задумана не как единая программа записи, а скорее, как семейство систем с открытой архитектурой, которое обеспечивает возможности с помощью нескольких интегрированных платформ. ABMS реализует концепцию JADC2 по совершенствованию и расширению возможностей, позволяя любому датчику информировать любого стрелка в любой области — на суше, на море, в воздухе, в космосе и киберпространстве.

На счету Palantir — уже сотни, если не тысячи успешных расследований в интересах спецслужб и полицейских. В 2008 году система проанализировала более 20 терабайт финансовых данных, которые накапливались в течение десятилетий, и позволила вскрыть работу прежде никому не известной «пирамиды» махинатора Бернарда Мейдоффа. Она смогла проследить источник хакерских атак на правительственные сайты Грузии в 2008 году, найти киберпреступников, укравших деньги со счетов в банках JPMorgan и Bank of America, обнаружить международную преступную сеть, действовавшую на «черном рынке» органов для трансплантации.

В 2016 году Palantir начала работать с датской полицией, и на сегодняшний день более 8 тысяч офицеров, следователей и аналитиков используют платформу для сложных уголовных расследований (контрабанда наркотиков и отмывание денег). Компания стоит за американской государственной программой PRISM, осуществляющей негласный сбор данных для Агентства национальной безопасности США. Palantir сотрудничает со странами альянса «Пять глаз» (США, Великобритания, Канада, Австралия, Новая Зеландия), но работает и на «местном рынке». Например, к помощи компании ежедневно прибегает полиция Лос-Анджелеса. Программы Palantir позволяют нажатием кнопки собрать полную информацию о каждом иммигранте – до счёта на банковской карте включительно. Вторая кнопка выдаёт анализ этой информации, чтобы агент иммиграционной службы мог тут же принять решение: следить, арестовать или отдать под суд. У агентов есть и мобильная версия программы, которой они пользуются во время рейдов и массовых арестов.

Иммиграционная и таможенная полиция (ICE) пользуется инструментами от Palantir для отслеживания и идентификации иммигрантов. Эта система, получившая название «Управление расследованиями» (ICM), собирает информацию от управления по борьбе с наркотиками и ФБР. Более того, он также использует данные по регулированию алкоголя, табака, огнестрельного оружия и взрывчатых веществ, чтобы предоставить агентам ICE все, начиная от биометрических данных, семейных отношений и телефонных записей любого конкретного человека — гражданина или иммигранта.

Летом 2016 года контракт на 10 миллионов евро был заключен с Direction générale de la Sécurité interne (DGSI), службой внутренней разведки и судебной полиции Министерства внутренних дел Франции. Учитывая проблемы с суверенитетом, возникшие в связи с покупкой системы такого типа у американской компании, это решение было бы временным. Несколько других компаний откликнулись на объявление тендеров, засекреченных, но были отклонены, как, в частности, Thales. Инструкторы набираются и размещаются в штаб-квартире DGSI в Леваллуа, в то время как эксперт из Главного управления внешней безопасности (DGSE), французской службы внешней разведки, отвечает за «проверку новой системы, чтобы исключить малейшие лазейки». В ноябре 2019 г., DGSI подтверждает продление контракта с Palantir в ожидании французского решения, разработанного Thales, Sopra Steria или Dassault Systèmes.

22 апреля 2020 года стало известно, что Palantir заключила свой первый контракт с Космическим командованием ВВС США, в рамках которого компания оснастит современным программным обеспечением Центр ракетно-космических систем. Центр ракетно-космических систем Космического командования ВВС США следит за объектами на земной орбите и наблюдает за перемещениями объектов в околоземном пространстве.

В октябре 2022 года компания Palantir Technologies Inc. получила предварительное разрешение (PA) Impact Level 6 (IL6) от Агентства оборонных информационных систем (DISA) для нашего предложения федеральных облачных услуг. Аккредитация IL6 является подтверждением того, что Palantir соответствует строгим стандартам безопасности и соответствия требованиям DISA, и упрощает использование продуктов Palantir для некоторых из их наиболее важных задач государственными учреждениями США. В настоящее время существует четыре определенных IL (2, 4, 5 и 6), причем IL6 является самым высоким и единственным IL, охватывающим потенциально секретные данные, которые «можно ожидать, что они окажут серьезное неблагоприятное влияние на деятельность». Информация, которая должна обрабатываться и храниться в IL6 для облачного развертывания, может обрабатываться только в частном/общественном облаке Министерства обороны США или в облаке сообщества федерального правительства. Это самый высокий уровень, и Palantir присоединяется к AWS и Microsoft. Это единственные три коммерческие компании на этом уровне.

Компания Palantir подписала в декабре 2022 года трехлетний контракт с министерством обороны Великобритании на сумму 91,4 млн. долл. США. Контракт предоставляет британскому Минобороны доступ к ПО Palantir для эффективной координации действия в режиме реального времени и прогноза различных сценариев на поле боя.

В 2023 году командование космических систем Космических войск США опубликовало список поставщиков на крупный пятилетний контракт стоимостью \$900 млн, на который могут претендовать 18 компаний, среди которых Palantir. Это контракт по принципу IDIQ, то есть пятилетний контракт может стать бессрочным с неограниченным количеством дополнительных закупок. Он нацелен на интеграцию и анализ данных из нескольких источников для мониторинга космического пространства. У Palantir высокие шансы на победу, поскольку компания на протяжении двух лет работает над переносом процессов работы с данными Командования космических систем на свою платформу Warp Core. Пентагон неоднократно пытался автоматизировать мониторинг космического пространства, чтобы получить непрерывно обновляемую базу данных и мгновенно определять местоположение требуемого космического объекта. То, что для этого в 2021 г. была выбрана платформа Warp Core — позитивный сигнал для долгосрочных инвесторов Palantir.

В 2022 году Palantir подписала трёхлетний контракт на 75 миллионов фунтов стерлингов (6,4 миллиарда рублей) с министерством обороны Великобритании, расширив этим своё участие в военной спецоперации на Украине. ПО Palantir умеет сводить воедино данные со спутников и из социальных сетей, визуализировать позиции подразделений противника, отмечать вражеский транспорт в движении и т.д.

5 июня 2023 года Palantir объявила о заключении контракта от Командования специальных операций США (USSOCOM) на поставку технологических решений для поддержки возможностей предприятия. Стоимость многолетнего контракта составляет до \$463 млн. К инновациям Palantir относятся усовершенствования в больших языковых моделях (LLM) для снижения когнитивной нагрузки на бойцов и командиров; а также усовершенствования в обработке данных edge и передовом ИИ, чтобы максимизировать способность бойца интегрировать и использовать информацию в режиме реального времени.

## Деятельность организации в России и странах бывшего СССР

Россия и страны бывшего СССР постоянно находились в поле зрения спецслужб США как цель для дальнейшей дестабилизации политической обстановки и ведение военной разведки. Использование новейших технологий, в том числе технологий разработанных «Palantir Technologies Inc» является ключевой в быстро меняющемся мире.

## Россия

Прямых следов действия Palantir в России не выявлено, но на некоторые моменты следует обратить внимание.

В сентябре 2014 года российский предприниматель Борис Минц, руководитель инвестиционной компании «O1 Group», учувствовал совместно с другими иностранными компаниями в инвестиционном раунде по финансированию «Palantir Technologies Inc». Конкретная сумма, инвестированная Борисом Минцем, не известна, но общая сумма инвестиций в компанию по состоянию на конец 2015 года составила \$2,32 млрд.

20–22 июня 2017 года в Ижевске прошел VI международный форум «Информационные технологии на службе оборонно-промышленного комплекса России».

В рамках форума была организована выставка, в которой приняли участие четыре предприятия Удмуртской республики, которые занимаются разработкой ИТ-решений для промышленности. Так, «Центр высоких технологий» представил систему мониторинга «Палантир», которая позволяет получать от производственного оборудования информацию, анализировать ее и принимать управленческие решения. Система определяет, чем занято оборудование, какие рабочие задания выполняются на нем, кто из персонала их выполняет.

Заказчиком в этом проекте выступал АО «Ижевский электромеханический завод «Купол», входящий в состав концерна «Алмаз-Антей» и является производителем как гражданской продукции - теплового оборудования, так и военного назначения - зенитно-ракетные комплексы «ТОР».

По своему функционалу «Палантир» сильно напоминает, если не копирует аналогичную систему, разработанную компанией «Palantir».

Справка: «Разработка велась на платформе .NET, так как эта платформа имеет стабильную кроссплатформенность. Программная платформа, выпущенная компанией Microsoft в 2002 году. Основой платформы является общезыковая среда исполнения Common Language Runtime, которая подходит для различных языков программирования. Функциональные возможности CLR доступны в любых языках программирования, использующих эту среду. В настоящее время .NET Framework развивается в виде .NET.»

Разработка оборонных программ на подобных платформах и использовании западных технологий несёт существенные риски.

Специализация «Palantir» в области работы с большими данными и контроле за финансовыми транзакциями по всему миру позволяет выявлять схемы финансирования Российского импортозамещения. Это даёт возможность предоставлять данные разведсообществам и политическому руководству западных стран, с целью формирования санкционных пакетов применительно к третьим странам лояльных Российской Федерации.

Интеллектуальный актив России, в лице специалистов IT, является приоритетной целью для вербовки. С началом СВО в страны ближнего и дальнего зарубежья выехало по данным Минцифры РФ около 100 тысяч специалистов. 10% этих спецов не вернулось. 80% уехавших продолжают работать на российские компании, но находясь за рубежом попадают в зону риска вербовки их спецслужбами недружественных стран.

## Азербайджан

Известно, что в январе 2017 года Президент Азербайджана Ильхам Алиев встретился в Давосе с генеральным исполнительным директором и учредителем Palantir Алексом Карпом. На встрече Карп выразил заинтересованность компании в сотрудничестве с Азербайджаном, и был проведен обмен мнениями по возможностям сотрудничества сторон. Однако информация о совместных проектах отсутствует.

## Казахстан

В Казахстане с 2017 года существует компания Palantir Group, называющая себя поставщиком широкого спектра программного обеспечения и оборудования. Она может быть связана с Palantir Technologies, учитывая название и область деятельности, хотя прямая связь не выявлена. Кроме этого, годовая оценочная выручка казахстанской компании в \$50-60 тысяч не соответствует масштабу деятельности предполагаемой материнской компании. Тем не менее, установочные данные на компанию из Казахстана находятся ниже.

- Название: ТОО «PALANTIR GROUP» (ПАЛАНТИР ГРУП)
- Юридический адрес: Казахстан, 050040, г. Алматы, улица Мынбаева 151, БЦ Verum, 9 этаж, оф. 127
- БИН: 170940026059
- РНН: 620200567109
- ОКПО: 56643448
- URL: <https://palantir-group.kz/>
- Email: [sales@palantir-group.kz](mailto:sales@palantir-group.kz), [sales@palantir.kz](mailto:sales@palantir.kz)

- Телефон: +7 771 747 70 12
- Дата регистрации: 21.09.2017
- Последняя перерегистрация: 05.10.2021
- Основные виды деятельности: 46909 (Оптовая торговля широким ассортиментом товаров без какой-либо конкретизации), 46510 (Оптовая торговля компьютерами, периферийным компьютерным оборудованием и программным обеспечением)
- Руководители: Кан Алексей Игоревич (с 30.12.2022), Кан Наталья (с 12.11.2018), Цой Екатерина Сергеевна

## Участие Palantir Technologies Inc. в Украинском конфликте

В январе 2023 года вице-премьер-министр Украины Михаил Фёдоров на мероприятии, организованном Palantir в Давосе, сообщил, что технологии этой компании позволяют отслеживать ход специальных операций в режиме реального времени. В частности, может осуществляться сбор данных из различных источников для выработки стратегии. Информация может поступать со спутников, извлекаться из социальных сетей и пр. Для обработки огромных объёмов данных применяются алгоритмы искусственного интеллекта.

Компания Palantir оказывает поддержку разведывательным службам США, а также украинским силовым структурам. Её ПО, в частности, помогает анализировать расстановку сил во время боевых действий, планировать проведение операций и прогнозировать ведение боя.

Одним из разработанных и активно применяемых на Украине является программный продукт MetaConstellation. Он помогает пользователям определять местоположение объектов в реальном времени. Например, в районах, где против российских войск были применены системы HIMARS, пользователь MetaConstellation имеет возможность запросить при помощи ИИ-системы все возможные данные с пролетавших над районами спутников — радиосигналы, изображения в инфракрасном свете или аэрофотоснимки. Обработку этих данных также ведёт ИИ-система – командиру на поле боя надо только сформулировать верный запрос.

В примере с наступлением ВСУ под Херсоном компания Palantir оценивает, что в течение 24 часов над территорией проходит около 40 коммерческих спутников. Обычно Palantir использует менее десятка коммерческих спутников, но может расширить этот диапазон, чтобы получать изображения с 306 коммерческих спутников, способных фокусироваться на расстоянии до 3,3 метра. Солдаты в бою



могут использовать портативные планшеты, чтобы запросить большее покрытие, если им это необходимо. Западные военные и разведывательные службы тесно сотрудничают с украинцами на местах, чтобы облегчить этот обмен информацией. Последним же важным звеном в этой системе является широкополосная связь, обеспечиваемая сверху сетью из примерно 2500 спутников Starlink на низкой околоземной орбите. Эта система, принадлежащая компании SpaceX Илона Маска, позволяет украинским солдатам, желающим загрузить разведывательные данные или скачать информацию о целеуказании, сделать это быстро.

25 мая 2023 года американская компания Palantir и Министерство цифровой трансформации Украины объявили о подписании соглашения о сотрудничестве в области искусственного интеллекта. В частности, технологии будут задействованы в интересах Вооруженных сил Украины.

В официальном сообщении украинского Минцифры говорится, что партнёрство предполагает использование технологий Palantir с целью восстановления определённых объектов, пострадавших в условиях сложившейся геополитической обстановки. В частности, ИИ-инструменты Palantir будут применяться для оценки состояния зданий и инфраструктуры. Кроме того, программное обеспечение американской компании поможет в формировании наиболее эффективной программы для проведения работ.

Заключённое соглашение предполагает четыре ключевых направления деятельности. Одно из них — использование цифровых возможностей для предоставления государственных услуг в электронном виде. Предполагается, что софт Palantir будет применяться для координации реконструкции объектов на Украине. Ещё одной задачей названо объединение усилий в сфере цифровизации и внедрения инноваций. Будет также осуществляться обмен данными и опытом по внедрению цифровых технологий при поддержке ВСУ.